



INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO
COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL.

ISSPE
INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD
PÚBLICA DEL ESTADO



**COMITÉ DE CONTROL Y
DESEMPEÑO INSTITUCIONAL**

ACTA TERCERA SESIÓN ORDINARIA 2019

[Handwritten signatures in blue ink]

Hermosillo, Sonora a 31 de Octubre de 2019.



ACTA NÚMERO ISSPE/COCODI/311019/ORD03 DE LA TERCERA SESIÓN ORDINARIA 2019, DEL COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DEL INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO, ÓRGANO COLEGIADO IMPLEMENTADO DE CONFORMIDAD CON LO DISPUESTO EN EL ARTÍCULO 26, FRACCIÓN I, DE LA LEY ORGÁNICA DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE SONORA ASÍ COMO EN EL NUMERAL 7 DEL MARCO INTEGRADO DE CONTROL INTERNO Y DEL TÍTULO CUARTO DEL MANUAL ADMINISTRATIVO DE LA SECRETARÍA DE LA CONTRALORÍA GENERAL, SESIÓN CELEBRADA EL JUEVES 31 DE OCTUBRE DE 2019.

Hermosillo, Sonora, siendo las 10:00 horas del día 31 de Octubre de 2019, en Sala de Juntas del Instituto Superior de Seguridad Pública del Estado, ubicada en el Kilómetro 3.5 de la Carretera Hermosillo-Guaymas, de esta Ciudad, dio inicio la Primer Sesión Ordinaria del año 2019 del Comité de Control y Desempeño Institucional del Instituto Superior de Seguridad Pública del Estado, estando presente el M.C. Juan Miguel Arias Soto, Director General del Instituto Superior de Seguridad Pública del Estado y Presidente de este Comité, quien dio inicio de acuerdo a lo siguiente:

1.- Lista de Asistencia.

El C. P. Alberto Almada Reyes Couret, Titular del Órgano Interno de Control y Vocal Ejecutivo del Comité de Control y Desempeño Institucional, tomó lista de asistencia corroborando la asistencia de nueve miembros; estando presentes el M.C. Juan Miguel Arias Soto, Director General del Instituto Superior de Seguridad Pública del Estado y Presidente de este Comité; Lic. Manuel Orrantia Fonseca, Director de Administración del ISSPE, Coordinador de Control Interno y Vocal A de este Comité; Lic. Elder Anaya Camargo, Director de la Unidad Jurídica del ISSPE y Vocal C de este Comité; Lic. Fabián Galindo Cota, Director General de Investigación y Desarrollo Académico del ISSPE y Miembro Permanente de este Comité; Mtro. Héctor Villalba Sanez, Subdirector de Investigación y Diseño Curricular del ISSPE y Miembro Permanente de este Comité; Teniente Coronel Malaquías Hernández Estrada, Comandante de Instrucción y Disciplina del ISSPE y Miembro.



INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO
COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL.

ISSPE
INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD
PÚBLICA DEL ESTADO

Permanente de este Comité; Ing. Flor María Cota García, Jefa del Departamento de Control Interno de las entidades de la Subsecretaría de Desarrollo Administrativo y Tecnológico, en representación y suplencia del Lic. Jesús Antonio Soto Villalobos, Subsecretario de Desarrollo Administrativo y Tecnológico de la Contraloría del Estado y Miembro Permanente de este Comité; así como el C. P. Alberto Almada Reyes Couret, Titular del Órgano Interno de Control y Vocal Ejecutivo de este Comité. Todos los presentes firman para constancia la lista de asistencia.

2.- Declaración de Quórum Legal por parte del Vocal Ejecutivo.

El C. P. Alberto Almada Reyes Couret, Titular del Órgano Interno de Control y Vocal Ejecutivo de este Comité, confirma la existencia del Quórum Legal por lo que se declara formalmente instalada la Sesión y válidos los acuerdos que de ella se deriven.

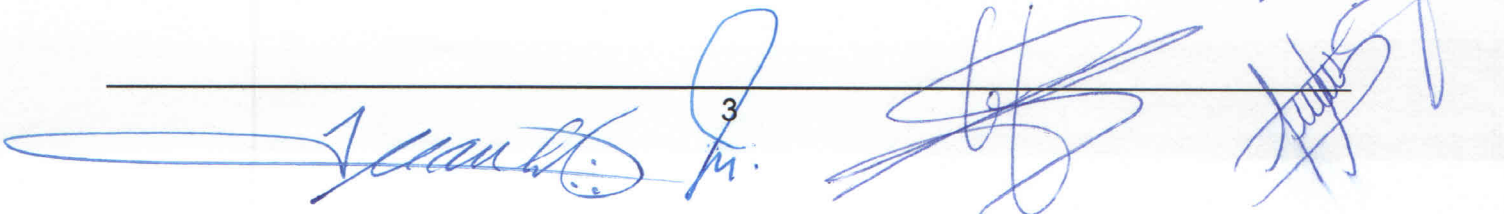
3.- Lectura y aprobación del Orden del Día.

El M.C. Juan Miguel Arias Soto Presidente de este Comité , declara formalmente instalada la Sesión de Consejo Directivo, de la misma manera habla sobre la necesidad de definir responsabilidades de acuerdo al manual de organización del instituto y de buscar transparentar las adquisiciones, también sobre impartir un taller al personal y a los cadetes. Así mismo, somete a consideración y aprobación de los presentes el siguiente orden del día:

ORDEN DEL DÍA.

ORDEN DEL DÍA.

- 1.- Lista de Asistencia.
- 2.- Declaración de Quórum Legal por parte del Vocal Ejecutivo.
- 3.- Lectura y aprobación del Orden del Día.

 3



- 4.- Lectura del Acta de la sesión anterior.
- 5.- Lectura, discusión y en su caso aprobación de asuntos.
 - 5.1.- Avance de Plan de Trabajo de Control Interno 2019. (Anexo 1)
 - 5.1.1. Control Interno
Autoevaluación del SCII
Administración de Riesgos, Reportes de avance trimestral.
 - 5.1.2 Cuenta Pública y Administración
Finanzas, Informes Trimestrales
 - 5.1.3 Fiscalización y Auditoría
Informe de integración y avances del ISAF
Informe de integración y avances de Auditor Externa.
 - 5.1.4 Transparencia e Integridad
Informe de Comité de Ética e Integridad
Informe de Comité Transparencia.
 - 5.2.- Acciones de mejora y Prevención del COCODI. (Anexo 2)
- 6.- Asuntos Generales
- 7.- Resumen y lectura de acuerdos aprobados
- 8.- Clausura de la Sesión.

ACUERDO No. I DEL 31/10/19:

El H. Comité de Control y Desempeño Institucional del Instituto Superior de Seguridad Pública del Estado, aprueba el Orden del Día presentado por el Director General de ISSPE para llevar a cabo la Tercer Sesión Ordinaria de 2019.



4.- Lectura del Acta de la Sesión anterior (Acta de la Segunda Reunión de COCODI)

Los miembros del Comité de Control y Desempeño Institucional, solicitan omitir la lectura del acta de la sesión anterior en razón de ya haber sido leída y estar ya firmada por los miembros del Comité.

ACUERDO No. II DEL 31/10/19:

No existiendo aclaraciones al Acta de la Sesión anterior, este Comité de Control y Desempeño Institucional, la aprueba en todos y cada uno de sus términos.

5.- Lectura, discusión y en su caso aprobación de asuntos.

5.1.- Avance de Plan de Trabajo de Control Interno 2019 . (Anexo 1)

En uso de la voz, el Lic. Manuel Orrantia Fonseca comenta que de acuerdo al manual del COCODI se presenta al comite el avance del plan de trabajo en lo correspondiente al año en curso 2019.

Se presenta la Autoevaluación del SCII así como la Administración de Riesgos, Reporte de Avance Trimestral.

¿Qué es Control Interno Institucional?

El conjunto de medios, mecanismos o procedimientos implementados por los servidores públicos de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal, en el ámbito de sus respectivas competencias, con el propósito de conducir las actividades correspondientes hacia el logro de los objetivos y metas institucionales: obtener información confiable y oportuna, y cumplir con el marco jurídico aplicable a las mismas.

Objetivo

- Asegurar de forma razonable sus metas y objetivos.
- Prevenir los riesgos que puedan afectar el logro de éstos.
- Fortalecer el cumplimiento de las leyes y disposiciones normativas.
- Generar una adecuada rendición de cuentas y transparentar el ejercicio de la función pública.

Información de Contacto

Centro de Gobierno, Edificio Sonora Norte, Tercer Nivel, Blvd. Paseo Río Sonora y Comonfort, Hermosillo, Sonora, C.P. 83280.
Teléfono: (662) 217-51-93 Extensión 1334 y 1154.

SONORA

Gobierno del Estado de Sonora | Secretaría de la Contraloría General

SISTEMA DE CONTROL INTERNO

GUÍA DE USO DEL SISTEMA DE AUTOEVALUACIÓN

SUBSECRETARÍA DE DESARROLLO ADMINISTRATIVO Y TECNOLÓGICO

DIRECCIÓN DE CONTROL INTERNO INSTITUCIONAL

Handwritten signatures and initials in blue ink are present on the right side and bottom of the page, including a large signature at the top right and several initials below it.



INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO
COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL.



-Administración de Riesgos, Reportes de avance trimestral.

INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO										
MATRIZ DE INDICADORES DE PROCEDIMIENTOS										
Macroproceso	Subproceso	Procedimiento	Indicador	Formula	Variables	mar	Jun	sep	Acum.	Meta Anual
02. Administración de la Gestión Interna	Administración y control del Instituto	Compras y recepción de bienes	Porcentaje de regulaciones de compras de bienes y servicios ejecutadas	Porcentaje	Solicitudes de compra de bienes y servicios recibidas	25	25	271	321	100
					Solicitudes de compra de bienes y servicios ejecutadas	25	25	240	290	108
					Resultado	100%	100%	89%	90%	92%
04. Gestión Académica.	Administración Escolar	Asignación de Carga Académica	Porcentaje de carga académica autorizada	Porcentaje	Plan curricular propuesto	12	12	12	12	48
					Plan curricular autorizado	12	12	12	12	48
					curricular propuesto Resultado	100%	100%	100	100%	100%

5.1.4 Transparencia e Integridad



Comité de Integridad ISSPE

PLAN ANUAL DE TRABAJO DEL PROGRAMA DE INTEGRIDAD 2019

Dependencia/Entidad: Instituto Superior de Seguridad Pública del Estado de Sonora.
 Presidente del Comité: M.C. Juan Miguel Arias Soto.
 Enlace con la SCG: Mtra. Sonia Guadalupe Fontes Oliveros.
 Contenido: REPORTE TRIMESTRAL: JULIO, AGOSTO Y SEPTIEMBRE DE 2019

1. Actividades programadas.

Hoja 1 de 2

ACTIVIDADES	Prog./	Calendarización		
	Real	Jul.	Ago.	Sept.
Enviar Mensajes por la Integridad los nueve de cada mes/	P	X	X	X
días Naranja 25 de cada mes.	R	✓	✓	✓
Reunión de Comité.	P	X		X
Presentación del Código de Ética, al personal administrativo y docente, así como también la difusión permanente del mismo.	P		X	X
Evaluación del Código de Ética, al personal del ISSPE.	P		X	X
Difusión Institucional del Código de Ética en el curso de inducción de nuevo ingreso.	P	X	X	
Capacitación en el tema de Perspectiva de Género.	P	X	X	X
Campaña de Reforestación en la parte exterior y frente del Instituto.	P	X	X	
Campaña de donación de alimentos para Apoyo a Familias de escasos recursos.	P		X	
Campaña de concientización y limpieza de los pisos exteriores de los edificios del Instituto.	P	X	X	X



INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO
COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL.



5.1.2 Cuenta Pública y Administración



ACUSE

OFICIO No. DA/227/2019
Hermosillo, Sonora, 11 de Octubre del 2019
"2019: Año de la Megarregión Sonora-Arizona"

C.P. GUSTAVO L. RODRÍGUEZ LOZANO
Subsecretario de Egresos
Presente.-

Por la presente remito a usted Informe correspondiente al Tercer Trimestre 2019 de este Instituto, mismo que fue integrado cumpliendo con los lineamientos vigentes establecidos por la Comisión Nacional de Armonización Contable (CONAC).

Asimismo, hago de su conocimiento que dicha información fue enviada vía electrónica en formato Excel y Word, a los siguientes correos:

organismos@egresos.sonora.gob.mx
elenacp2012@hotmail.com de Elena Núñez Ortega

Sin más por el momento, quedo de usted.

GOBIERNO DEL ESTADO DE SONORA
SECRETARÍA DE EGRESOS
RECIBIDO
11 OCT 2019
Mano
SECRETARÍA DE EGRESOS

ISSPE INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO
RECIBIDO
18 OCT 2019
Mano

ATENTAMENTE

DIRECCIÓN GENERAL
C. MANUEL ORRANTIA FONSECA
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN

C.p. M.C. Juan Miguel Arlas Soto, Director General del Instituto Superior de Seguridad Pública del Estado.

Handwritten signatures and initials on the right side of the document.

Handwritten signatures and initials at the bottom of the document.



INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO
COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL.



5.1.3. Fiscalización y Auditoría

Se presenta el status de las observaciones de ISAF así como de despacho externo.



Instituto Superior de Seguridad Pública del Estado



**ESTATUS DE LOS HALLAZGOS DE AUDITORÍA AL EJERCICIO 2018
 DERIVADOS DE REVISIONES REALIZADAS POR ISAF
 REPORTE AL 05 DE AGOSTO DE 2019**

Tipo de Auditoría	Notificación de Resultados		Fecha recibida por ISSPE	Plazo de Vencimiento (días hábiles)	Hallazgos Informados		Hallazgos Atendidos		No. Oficio de Solventación	Fecha recibida por el ISAF	Atendidos por ISAF		Comentarios
	Tipo Documento	Fecha			Total	Tipo	Cantidad	Número del hallazgo			SoL.	No SoL.	
Auditoría Financiera No. 2018AAG0102010806	Informe Individual	22-jun-19	26-jul-19	30 días (6 de sep. de 19)	3	Ota	2	1 y 4	DG/470/2019	12-ago-19	1	1	Se inició por parte del ISSPE, procedimiento administrativo de responsabilidades, mismo que se está llevando a cabo por la Coordinación Ejecutiva de Investigación de Hechos Administrativos, mediante el cual se considera solventar la observación que está pendiente, relativa a cuotas y aportaciones ISSSTESON.
Auditoría Prepresupuestal No. 2018AAG0104010807	Acta de Cierre de Auditoría	17-jun-19	27-jun-19	NA	0	Pre-Cie	0	0	NA	NA	0	0	Durante el proceso de la auditoría, los señalamientos que fueron realizados en las auditorías, se solventaron, razón por la cual, ni en el acta de pre-cierre ni en el informe de auditoría se reflejan hallazgos que se tuvieran que atender a la fecha de dichas actas.
Auditoría de Gabinete de Desempeño No. 2018AAG0104021840	Informe Individual / Acta de Pre-Cierre	14-may-19	26-may-19	NA	1	Rec	1	1	DG/148/2019	02-abr-19	1	0	La única recomendación que el ISAF realizó derivado de la auditoría, la informó mediante acta de pre-cierre, misma que fue solventada en tiempo y forma, y reflejada en la página de ISAF como solventada el día 04 de abril de 2019. La recomendación reflejada en la auditoría se refiere a: De la revisión a los precios unitarios de las facturas proporcionadas por el CITE Fiscalizado, y su comparación con el precio promedio de las cotizaciones solicitadas por este Instituto, se determinó que algunas compras o adquisiciones de bienes y servicios de los Capítulos Materiales y Suministros (2000); Servicios Generales (3000) y Bienes Muebles e Inmuebles e Intangibles, no se realizaron bajo las mejores condiciones de mercado.
Auditoría de Gabinete de Desempeño No. 2018AAG0104021850	Acta de Cierre de Auditoría	14-ago-19	14-ago-19	15 días hábiles	29	Rec	29	01 al 19	DG/552/2019	30-sep-19	?	?	A la fecha el ISAF no ha informado sobre su resultado del análisis a las solventaciones presentadas por el ISSPE.

Se cuenta con 1 (una) Observación pendiente de solventar por lo que se requiere su completa atención para llegar a su solventación.

ACUERDO No. II DEL 31/10/19:

El H. Comité de Control y Desempeño Institucional del Instituto Superior de Seguridad Pública del Estado, se da por enterado de los Avances del Plan de Trabajo de Control Interno 2019 .



INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO
COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL.



5.2.- Acciones de Mejora y Prevención del COCODI. (Anexo 2)

Toma la voz El Lic. Manuel Orrantia Fonseca; Director Administrativo del ISSPE para comentar que derivado de la Autoevaluación de Control Interno, se establecen acciones de mejora para el ejercicio 2019, para fortalecer el Sistema de Control Interno el Instituto Superior de Seguridad Pública del Estado en las áreas de oportunidad identificadas.

Acciones de mejora y prevención del Control Interno Institucional del Instituto Superior de Seguridad Pública del Estado

Norma General	Elemento de control	Acciones de mejora		Avance
		Propuesta	Real	
Ambiente de control	Perfiles y descripción de puestos definidos, procesos de contratación capacitación, desarrollo y evaluación de desempeño:	<ul style="list-style-type: none"> Formalizar y actualizar los procedimientos de reclutamiento, selección, contratación, desarrollo del personal contratado 	Perfiles y descripción de puestos definidos, y evaluación de desempeño	100%
	Procedimiento y actividad para la aplicación y evaluación del clima laboral	<ul style="list-style-type: none"> Aplicar las encuestas de clima organizacional por lo menos una vez al año 	De parte de Recursos Humanos se llevo a cabo una encuesta de Clima Organizacional en el que participaron 27 los empleados del ISSPE	100%
Actividades de control	Controles en materia TIC'S para plan de contingencia que de continuidad a las operaciones en curso:	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar plan de contingencia 	En proceso de implementación	70%
		<ul style="list-style-type: none"> Contar con fuente alterna de electricidad para casos extremos 	Se adquirieron 3 equipos no brake	100%
		<ul style="list-style-type: none"> Actualización de tecnología, equipo tecnológico personal de informática 	Se adquirieron ... equipos de computo	100%
	Programas de seguridad, adquisición desarrollo y mantenimiento de TIC'S	<ul style="list-style-type: none"> Actualización de hardware 	Se adquirieron 4 switch	100%
		<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar plan de mantenimiento periódico y/o renovación 	contenido en el plan anual	100%
		<ul style="list-style-type: none"> Implementar un programa de seguridad 	En proceso de implementación	100%
	Procedimientos de respaldo y recuperación de información en servidores:	<ul style="list-style-type: none"> Manejo de plataforma de información respaldo de cada usuario 		0%
		<ul style="list-style-type: none"> Instalación de programas de respaldo 	En proceso de implementación	50%
		<ul style="list-style-type: none"> Mejora de equipo y capacitación de personal 	Se adquirió e instalo equipos nuevos	100%
	Desarrollos de nuevos sistemas informativos y/o actualización de los existentes:	<ul style="list-style-type: none"> Adquisición de servidor de respaldo 	Se adquirió 2 equipos servidores	100%
		<ul style="list-style-type: none"> Programas para agilizar todos los servidores 	Se adquirió 2 equipos servidores, falta instalación	90%
		<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar un sistema de consulta de resultados de evaluaciones y el proceso para C3 y cargar archivos directos de la pagina del ISSPE o algún portal 	Ya se encuentra disponible para los aspirantes	100%
Controles de seguridad de acceso de personal autorizado, con registro de alta, actualización y baja de usuario:	<ul style="list-style-type: none"> Pluma electrónica para los carros ingresan 	En proceso de implementación (ya se adquirió)	50%	
	<ul style="list-style-type: none"> Mejorar el sistema, digitalización e implementación de actualizaciones de seguridad 	Equipo checador, en edificio administrativo y académico	100%	
Informar y comunicar	El sistema de información permite conocer si se cumplen los objetivos y metas con el uso eficiente de los recurso y de conformidad a la ley y reglamento:	<ul style="list-style-type: none"> Actualización constante del POA 	Se lleva a cabo de forma trimestral y se presenta al Consejo Directivo	100%
		<ul style="list-style-type: none"> Mantener programas de información de forma permanente y constantemente actualizada 	Mediante correo oficial	100%

9



Calendario y Cronograma de Trabajo.

ACTIVIDAD	1er. Trimestre	2do. Trimestre	3er. Trimestre	4to. Trimestre
	ENE	ABR.	AGO.	NOV.
Sesiones Trimestres COCODI	■	■	■	■
Control Interno				
- Informe de Resultados de la evaluación.	■			
- Programa de trabajo de Ci.		■		
- Informe Anual.		■		
- Informe de Evaluación del OIC.		■		
- Matriz de riesgos.	■			
Selección de procesos				
- Reportes de avance trimestral.	■	■	■	■
Cuenta Pública y Administración				
- Informes Trimestrales.	■	■	■	■
- MIR	■	■	■	■
Fiscalización y Auditoría				
- Informe de integración y avances.	■	■	■	■
Transparencia e Integridad				
- Informe de Transparencia.	■	■	■	■
- Informe de integración.	■	■	■	■

ACUERDO No. III DEL 31/10/19:

El H. Comité de Control y Desempeño Institucional del Instituto Superior de Seguridad Pública del Estado, se da por enterado de las Acciones de mejora y Prevención del COCODI.

6.- Asuntos Generales.

Se menciona por los miembros de este Comité, la necesidad de definir responsabilidades de acuerdo al manual de organización del instituto para evitar problemas con el fincamiento de responsabilidades relativo a las observaciones, también sobre la búsqueda de transparentar las adquisiciones a nivel general, la firma y autorizaciones en las requisiciones y de la misma sobre impartir un taller al personal y a los cadetes sobre temas de control. También sobre nuevos métodos de controles, y requisiciones en cuanto adquisiciones por área de las diferentes unidades Administrativas.



ACUERDO No. IV DEL 31/10/19:

El H. Comité de Control y desempeño Institucional del Instituto Superior de Seguridad Pública del Estado, se da por enterado y se compromete Atender los Asuntos Generales del COCODI.

7.- Resumen y lectura de acuerdos aprobados

Una vez comentados, discutidos y agotados los puntos contenidos en el orden del día aprobado previamente por los miembros del Comité, fueron leídos por el C.P. Alberto Almada Reyes Couret, Vocal Ejecutivo, la totalidad de acuerdos aprobados.

8.- Clausura de la Sesión.

- Toma la palabra el M. C. Juan Miguel Arias Soto, quien declara clausurada la Sesión, siendo las 11:05 horas del Jueves 31 de Octubre de 2019.



INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO
COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL.



PRESIDENTE

M.C. JUAN MIGUEL ARIAS SOTO
Director General del Instituto Superior de
Seguridad Pública del Estado y Presidente del
Comité de Control Interno y Desempeño
Institucional del ISSPE.

VOCAL EJECUTIVO

C. P. ALBERTO ALMADA REYES COURET
TITULAR DEL ORGANISMO INTERNO DE
CONTROL DEL ISSPE

VOCAL A

LIC. MANUEL ORRANTIA FONSECA.
Director de Administración y Coordinador
de Control Interno del ISSPE.



INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO
COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL.



VOCAL B

VOCAL C

ACÉFALO.
 Director de Planeación del ISSPE.

AS
LIC. ELDER ANAYA CAMARGO.
 Director Jurídico del ISSPE.

ESTA HOJA DE FIRMAS PERTENECE AL ACTA NÚMERO ISSPE/COCODI/311019/ORD03 DE LA TERCERA SESIÓN ORDINARIA, DEL JUEVES 31 DE OCTUBRE 2019 DEL COMITÉ DE CONTROL INTERNO Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL DEL INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO, ÓRGANO COLEGIADO IMPLEMENTADO DE CONFORMIDAD CON LO DISPUESTO EN EL ARTÍCULO 26, FRACCIÓN I, DE LA LEY ORGÁNICA DEL PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE SONORA.

MIEMBRO PERMANENTE

MIEMBRO PERMANENTE.

[Signature]
MTRO. HÉCTOR VILLALBA SANEZ.
 Subdirector de Investigación y Diseño Curricular del ISSPE.

[Signature]
LIC. FABIÁN GALINDO COTA
 Director General de Investigación y Desarrollo Académico del ISSPE.

MIEMBRO PERMANENTE

MIEMBRO PERMANENTE.

[Signature]
TENIENTE CORONEL MALAQUÍAS HERNÁNDEZ ESTRADA.
 Comandante de Instrucción y Disciplina del ISSPE.

[Signature]
ING. FLOR MARÍA COTA GARCÍA.
 Jefa del Departamento de Control Interno de la Subsecretaría de Desarrollo Administrativo y Tecnológico.
 En representación y suplencia del

[Signature]

[Signature]

[Signature]



INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL ESTADO
COMITÉ DE CONTROL Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL.

ISSPE
INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD
PÚBLICA DEL ESTADO

LIC. JESÚS ANTONIO SOTO
VILLALOBOS,
Subsecretario de la Contraloría Miembro
de este Comité.

ESTA HOJA DE FIRMAS PERTENECE AL ACTA NÚMERO
NÚMERO ISSPE/COCODI/311019/ORD03 DE LA TERCERA
SESIÓN ORDINARIA DEL JUEVES 31 DE OCTUBRE 2019 DEL
COMITÉ DE CONTROL INTERNO Y DESEMPEÑO INSTITUCIONAL
DEL INSTITUTO SUPERIOR DE SEGURIDAD PÚBLICA DEL
ESTADO, ÓRGANO COLEGIADO IMPLEMENTADO DE
CONFORMIDAD CON LO DISPUESTO EN EL ARTÍCULO 26,
FRACCIÓN I, DE LA LEY ORGÁNICA DEL PODER EJECUTIVO DEL
ESTADO DE SONORA.