

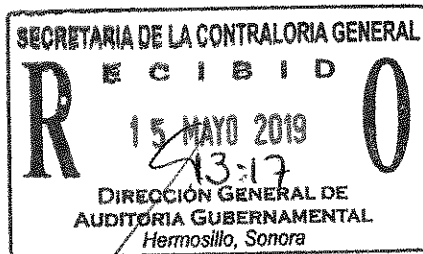
DUARTE TINEO Y CIA., S.C.

CONTADORES PÚBLICOS Y CONSULTORES



INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACIÓN PARA LOS ADULTOS

Informe a Diciembre 2018.



CIUDAD OBREGÓN, SONORA; A 02 DE MAYO DE 2019.

**INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACIÓN PARA
LOS ADULTOS**

Informe a Diciembre 2018.

CIUDAD OBREGÓN, SONORA; A 02 DE MAYO DE 2019.

Secretaría de la Contraloría General

del Estado de Sonora.

INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACIÓN

PARA LOS ADULTOS

Presente.-

Asunto - Se hace entrega del Informe de Auditoría al 31 de Diciembre de 2018.

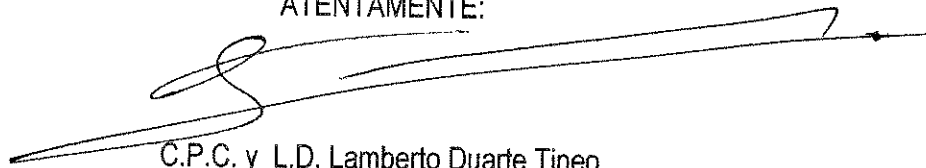
Con el propósito de hacer entrega formal del Informe de Auditoría, que comprende del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018 de conformidad con lo pactado en el contrato de prestación de servicios profesionales números: 25/2018 y 25A/2018.

A continuación se describe el contenido que se exhibe dentro del informe:

CONTENIDO	Página
Dictamen	3
Estados Financieros	8
Notas	16
Informe Complementario de Auditoría	45
Informe Presupuestal	60
Anexos	85

Sin más por el momento me encuentro a sus órdenes para cualquier duda o aclaración al respecto.

ATENTAMENTE:



C.P.C. y L.D. Lamberto Duarte Tineo

Socio Responsable

**INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACIÓN PARA
LOS ADULTOS**

DICTAMEN

CIUDAD OBREGÓN, SONORA; A 02 DE MAYO DE 2019.



INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Secretaría de la Contraloría General

del Estado de Sonora

Instituto Sonorense de Educación para los Adultos

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de la Entidad Gubernamental **Instituto Sonorense de Educación para los Adultos**, que comprenden los estados de situación financiera, los estados analíticos del activo y los estados analíticos de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de **2018 y 2017**, y los estados de resultados (o de actividades), los estados de variaciones en el patrimonio, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en la situación financiera, correspondientes a los años terminados en dichas fechas, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota 5 de la Gestión Administrativa, a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.



Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe

La preparación referida se indica en la Nota 5, de la Gestión Administrativa, a los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Estatal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la entidad sobre los estados financieros

La administración es responsable de la preparación de los estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, que se describen en la Nota 5 de la Gestión Administrativa, a dichos estados financieros, y del control interno que la administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la entidad.



Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada.

DUARTE TINEO Y CIA., S.C.

CONTADORES PÚBLICOS Y CONSULTORES



Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

Otras cuestiones.

Los Estados financieros del **Instituto Sonorense de Educación para los Adultos** por el ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2017, fueron auditados por nuestra firma de auditores, en la cual se expresó una opinión sin salvedades, mismos que se presentan para efecto de comparabilidad.

Duarte Tineo y Cía., S.C.

C.P.C. y L.D. Lamberto Duarte Tineo

RFC. DUTL600917FX7

Cedula Profesional: 1296531

Certificado General 2528 y Certificado en
Contabilidad y Auditoría Gubernamental 356

Reg. A.G.A.F.F. 7720

Reg. Despacho 6876

Ciudad Obregón, Sonora; 02 de mayo de 2019.

**INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACIÓN PARA
LOS ADULTOS**

ESTADOS FINANCIEROS

CIUDAD OBREGÓN, SONORA; A 02 DE MAYO DE 2019.

INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACION PARA LOS ADULTOS

Estado de Situación Financiera

Al 31 de Diciembre de 2018

(PESOS)

ACTIVO	2018	2017	PASIVO	2018	2017
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	5,836,887	5,213,355	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,412,868	1,525,497
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	290,519	26,680	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Otros Activos Circulantes	110,633	110,633	Provisiones a Corto Plazo	-	-
			Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
Total de Activos Circulantes	6,238,039	5,350,668	Total de Pasivos Circulantes	2,412,868	1,525,497
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	16,316,637	17,329,398	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
	378,485	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	-	-	Provisiones a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	15,236,486	14,285,922			
Activos Diferidos	-	-			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-			
Otros Activos no Circulantes	-	-			
Total de Activos No Circulantes	1,458,636	3,043,476	Total de Pasivos No Circulantes	-	-
Total de Activos	7,696,675	8,394,144	Total de Pasivo	2,412,868	1,525,497
			Hacienda Pública/Patrimonio		
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	2,594,171	2,594,171
			Aportaciones	-	-
			Donaciones de Capital	2,594,171	2,594,171
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	2,689,636	4,274,476
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	444,608	1,378,991
			Resultados de Ejercicios Anteriores	4,274,476	5,653,467
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	1,140,232	-
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	5,283,807	6,868,647
			Total de Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	7,696,675	8,394,144

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



C.P. ALEJANDRO TORRES PRECIADO
DIRECTOR DE ADMÓN. Y FINANZAS



ING. JUAN ÁNGEL CASTILLO TARAZÓN
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACION PARA LOS ADULTOS
Estado de Actividades
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018
(PESOS)

INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	2018	2017
Ingresos de la Gestión:		
Impuestos	14,589,533	14,949,909
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos de Tipo Corriente	-	-
Aprovechamientos de Tipo Corriente	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	-	-
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	14,589,533	14,949,909
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas:		
Participaciones y Aportaciones	153,518,692	130,188,170
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	135,375,296	43,640,069
Otros Ingresos y Beneficios	18,143,396	86,548,101
Ingresos Financieros	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-
Total de Ingresos y Otros Beneficios	168,108,225	145,138,079
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento:		
Servicios Personales	83,955,093	88,589,760
Materiales y Suministros	67,454,437	66,558,097
Servicios Generales	6,632,045	6,329,909
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas:		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	74,148,782	57,277,511
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	-	-
Pensiones y Jubilaciones	74,148,782	57,277,511
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones y Aportaciones:		
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública:		
Intereses de la Deuda Pública	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias:		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	448,958	649,799
Provisiones	448,958	649,799
Disminución de Inventarios	-	-
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	-	-
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-	-
Otros Gastos	-	-
Inversión Pública:		
Inversión Pública no Capitalizable	-	-
Total de Gastos y Otras Pérdidas	168,552,833	146,517,070
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	444,608	1,378,991

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


C.P. ALEJANDRO TORRES PRECIADO
DIRECTOR DE ADMÓN. Y FINANZAS


ING. JUAN ANGELO CASTILLO TARAZÓN
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACION PARA LOS ADULTOS					
Estado de Variación en la Hacienda Pública					
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018					
Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2017	2,594,171				2,594,171
Aportaciones					-
Donaciones de Capital	2,594,171				2,594,171
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					-
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2017		5,653,467	- 1,378,991		4,274,476
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			- 1,378,991		- 1,378,991
Resultados de Ejercicios Anteriores		5,653,467			5,653,467
Revalúos					-
Reservas					-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					-
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2017				-	-
Resultado por Posición Monetaria					-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2017	2,594,171	5,653,467	- 1,378,991	-	6,868,647
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018					-
Aportaciones					-
Donaciones de Capital					-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					-
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018		- 1,378,991	- 205,849		- 1,584,840
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			- 444,608		- 444,608
Resultados de Ejercicios Anteriores		- 1,378,991	1,378,991		-
Revalúos					-
Reservas					-
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			- 1,140,232		- 1,140,232
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018					-
Resultado por Posición Monetaria					-
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					-
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018	2,594,171	4,274,476	- 1,584,840	-	5,283,807

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


C.P. ALEJANDRO TORRES PRECIADO
DIRECTOR DE ADMÓN. Y FINANZAS


ING. JUAN ÁNGEL CASTILLO TARAZÓN
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACION PARA LOS ADULTOS

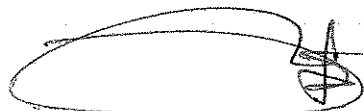
Estado Analítico del Activo

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018

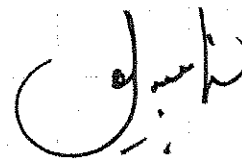
(PESOS)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO	8,394,144	401,647,740	402,345,209	7,696,675	-697,469
<i>Activo Circulante</i>	5,350,668	401,004,761	400,117,390	6,238,039	887,371
Efectivo y Equivalentes	5,213,355	201,727,765	201,104,233	5,836,887	623,532
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	26,680	199,276,996	199,013,157	290,519	263,839
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0	0	0	0
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	110,633	0	0	110,633	0
<i>Activo No Circulante</i>	3,043,476	642,979	2,227,819	1,458,636	-1,584,840
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	0	0	0
Bienes Muebles	17,329,398	-374,134	638,627	16,316,637	-1,012,761
Activos Intangibles	0	378,485	0	378,485	378,485
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-14,285,922	638,628	1,589,192	-15,236,486	-950,564
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



C.P. ALEJANDRO TORRES PRECIADO
DIRECTOR DE ADMÓN. Y FINANZAS



ING. JUAN ÁNGEL CASTILLO TARAZÓN
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACION PARA LOS ADULTOS

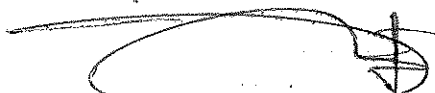
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018

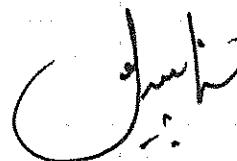
(PESOS)

DENOMINACIÓN DE LAS DEUDAS	MONEDA DE CONTRATACIÓN	INSTITUCIÓN O PAÍS ACREEDOR	SALDO INICIAL DEL PERIODO	SALDO FINAL DEL PERIODO
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Títulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal Largo Plazo			0	0
Otros Pasivos	M.N.	MEXICO	1,525,497	2,412,868
Total Deuda y Otros Pasivos			1,525,497	2,412,868

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



C.P. ALEJANDRO TORRES PRECIADO
DIRECTOR DE ADMÓN. Y FINANZAS



ING. JUAN ÁNGEL CASTILLO TARAZÓN
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACION PARA LOS ADULTOS

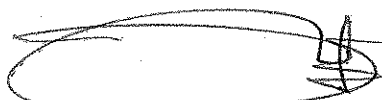
Estado de Cambios en la Situación Financiera

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2018

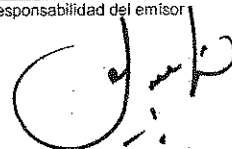
(PESOS)

	Origen	Aplicación
Activo	1,963,325	1,265,856
Activo Circulante	0	887,371
Efectivo y Equivalentes	0	623,532
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	263,839
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	0
Inventario	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	1,963,325	378,485
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	1,012,761	0
Activos Intangibles	0	378,485
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	950,564	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
Pasivo	887,371	0
Pasivo Circulante	887,371	0
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	887,371	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	934,383	2,519,223
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	934,383	2,519,223
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	934,383	0
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,378,991
Revalúos	0	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,140,232
Excesos o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor



C. P. ALEJANDRO TORRES PRECIADO
DIRECTOR DE ADMÓN. Y FINANZAS

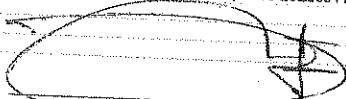


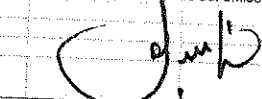
ING. JUAN ÁNGEL CASTILLO TARAZÓN
DIRECTOR GENERAL

INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACIÓN PARA LOS ADULTOS
 Estado de Flujos de Efectivo
 Al 31 de Diciembre de 2018
 (PESOS)

Concepto	2018	2017
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	188,108,225	145,138,079
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	14,589,533	14,949,909
Participaciones y Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	135,375,296	43,640,069
Otros Orígenes de Operación	18,143,396	86,548,101
Aplicación		
Servicios Personales	168,103,875	145,867,271
Materiales y Suministros	87,454,437	66,558,097
Servicios Generales	6,632,045	6,329,909
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	19,868,611	15,701,754
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	74,148,782	57,277,511
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	4,350	-729,192
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,350	8,700
Bienes Muebles	0	0
Otras Aplicaciones de Inversión	4,350	8,700
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-4,350	-8,700
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	887,371	1,345,269
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación		
Servicios de la Deuda	587,371	1,345,269
Interno	263,839	1,416,844
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	263,839	1,416,844
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	623,532	-71,575
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	623,532	-809,467
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	5,213,355	6,022,822
	5,836,887	5,213,355

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor


 C.P. ALEJANDRO TORRES PRECIADO
 DIRECTOR DE ADMÓN. Y FINANZAS


 ING. JUAN ÁNGEL CASILLO PARAZÓN
 DIRECTOR GENERAL

**INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACIÓN PARA
LOS ADULTOS**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

CIUDAD OBREGÓN, SONORA; A 02 DE MAYO DE 2019.

INSTITUTO SONORENSE DE EDUCACION PARA LOS ADULTOS

Notas a los Estados Financieros

Al 31 de Diciembre de 2018

(PESOS)

NOTAS DE DESGLOSE:**I) ESTADO DE SITUACION FINANCIERA****1 ACTIVO****1.1 ACTIVO CIRCULANTE****1.1.1 Efectivo y Equivalentes**

Al 31 de Diciembre de 2018 y 2017 respectivamente, el efectivo y equivalentes se encuentra integrado de la siguiente manera:

CONCEPTO	2018	2017
EFFECTIVO	0	0
Fondo Fijo de Caja Ramo 33	0	0
Fondo Fijo de Caja Ingresos Propios	0	0
BANCOS	5,836,887	5,213,355
Bancos Ramo 33 BBVA Bancomer 0161336150	9,440	9,469
Bancos Ramo 33 HSBC 4018540591	44,085	13,735
Bancos Otros Ingresos HSBC 4018541094	924,160	906,698
Bancos Ingresos Propios HSBC 4041999236	383,064	204,908
Bancos Convenios Ramo 11 HSBC 4027431477	0	46,490
Bancos Convenios Ramo 11 Santander 18-000061255	12,801	0
Bancos Recursos Estatales HSBC 4052368032	2,834	273,491
Bancos Recursos Estatales Santander 18-000068682	362,643	0
Bancos Faeta 2017 HSBC 4059855718	0	1,298,771
Bancos Ingresos Propios Santander 92000149265	2,658,414	2,459,793
Bancos Faeta 2018 Santander 18-000060843	1,439,446	0
Total	5,836,887	5,213,355

1.1.2 Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes

La integración de este rubro al 31 de Diciembre de 2018 y 2017 respectivamente, se presenta a continuación:

CONCEPTO	2018	2017
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo (1)	289,484	2,160
Ingresos por recuperar a Corto Plazo (2)	1,035	24,520
Deudores por Anticipos a Corto Plazo	0	0
Total	290,519	26,680

1) El saldo de Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo se integra de la siguiente manera:

CONCEPTO	2018
ISEA Ingresos Propios Santander 92-000149265	3,555
ISEA Personal (Remanente de Viaticos)	3,030
ISEA Otros Ingresos HSBC 4018541094	83
Patronato pro Educacion de los Adultos del Estado de Sonora	282,816
Total	289,484

2) El saldo de Ingresos por Recuperar a Corto Plazo se integra de la siguiente manera:

CONCEPTO	2018
ISEA Ingresos Propios Santander 92-000149265	35
ISEA Navojoa / Ruth Concepcion Acuña Rascon	1,000
Total	1,035

1.1.3 Derechos a Recibir Bienes o Servicios

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

1.1.4 Inventarios

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

1.1.5 Almacenes

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

1.1.6 Estimación por Perdidas o Deterioro de Activos Circulantes

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

1.1.9 Otros Activos Circulantes

La cantidad corresponde a depósitos entregados en garantía a arrendadores y se desglosa como a continuación se muestra:

CONCEPTO	2018	2017
Garantía a arrendadores	68,960	68,960
Garantía a CFE	41,673	41,673
Total	\$110,633	\$110,633

1.2 ACTIVO NO CIRCULANTE

1.2.1 Inversiones Financieras a Largo Plazo

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

1.2.2 Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

1.2.3 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

1.2.4 Bienes Muebles

Se efectuó la baja de 7 vehículos por un total de \$638,628.00, autorizada en la 59 Sesión Ordinaria de la H. Junta Directiva de nuestro Instituto. Además se adquirió un equipo de aire acondicionado tipo mini Split de 1 tonelada, asignado a la coordinación de zona Navojoa con un costo de \$ 4,350.00

CONCEPTO	2018	2017
Muebles de Oficina y Estantería	2,028,107	3,234,108
Equipo de Computo	3,515,110	3,893,593
Otros Mobiliarios y Equipo de Administracion	435,870	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	406,867	0
Equipo de Transporte	8,575,493	9,214,121
Maquinaria, otros Equipos y Herramientas	1,355,190	987,576
Total	16,316,637	17,329,398

1.2.5 Activos Intangibles

Derivado del análisis y a la reclasificación efectuada al inventario de bienes muebles del Instituto, se procedió a realizar un registro en el rubro de Activos Intangibles, en la cuenta Software por \$ 378,485.00

1.2.6 Depreciación, Deterioro y Armonización Acumulada de Bienes

La depreciación se aplica al valor de adquisición y a la fecha que fue adquirido el bien. Se lleva a cabo de acuerdo a los parámetros de vida útil y los porcentajes de depreciación que marca el CONAC

CONCEPTO	VIDA UTIL	TASA %
Muebles de Oficina y Estantería	10	10
Equipo de Computo	3	33.33
Otros Mobiliarios y Equipo de Administracion	10	10
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	3	33.33
Equipo de Transporte	5	20
Maquinaria, otros Equipos y Herramientas	10	10

Durante el presente ejercicio, se efectuó la disminución de la depreciación acumulada en el Equipo de Transporte, derivado del registro de baja de los 7 vehículos antes mencionada.

CONCEPTO	2018	2017
Muebles de Oficina y Estantería	1,436,204	2,157,149
Equipo de Computo	3,505,395	3,777,927
Otros Mobiliarios y Equipo de Administracion	423,749	0
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	407,540	0
Equipo de Transporte	8,309,588	7,878,513
Maquinaria, otros Equipos y Herramientas	1,154,010	472,333
Total	15,236,486	14,285,922

1.2.7 Activos Diferidos

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

1.2.8 Estimación por Perdidas o Deterioro de Activos no Circulantes

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

1.2.9 Otros Activos no Circulantes

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

2 PASIVO

2.1 PASIVO CIRCULANTE

2.1.1 Cuentas por Pagar a Corto Plazo

Las cuentas por pagar del Instituto son a un plazo menor a 30 días, al 31 de diciembre de 2018 y al 31 de diciembre 2017 se encuentran integradas de la siguiente manera:

CONCEPTO	2018	2017
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo (1)	472,713	0
Proveedores		
Duarte Tineo y Compania, S. C.	0	16,675
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo (2)	1,085,687	1,504,481
Otras Cuentas por pagar a Corto Plazo (3)	854,468	4,341
Total	2,412,868	1,525,497

1. Los servicios personales por pagar a corto plazo al 31 de Diciembre de 2018 se encuentran integrados de la siguiente manera:

Servicios Personales por pagar a Corto Plazo	2018
Remuneracion por pagar al personal de carácter permanente	64,891
Fondo Vivienda del ISSSTE	185,263
SAR	219,791
SAT	2,768
Total	472,713

2. Las retenciones y contribuciones por pagar a largo plazo al 31 de Diciembre de 2018 se encuentran integradas de la siguiente manera:

Retenciones y Contribuciones por pagar a Corto Plazo	2018
10 % ISR Retenido	44,611
ISR Honorarios asimilados a sueldos	41,427
ISR Sueldos	698,571
Pension Alimenticia	0
Seguro de Retiro	0
SNTEA Comité Directivo Estatal	37,250
Fondo de Ahorro (FAR)	1,880
METLIFE Seguros de Vida Individual	0
Hidrogas de Agua Prieta	11,902
Eduardo Peralta Encinas	6,000
ISSSTE 6.125%	224,126
ISSSTE 4.5%	0
Gastos Medicos Mayores	10,888
Ahorro Solidario (Trabajador)	8,200
Personal de Base	832
Creditos Hipotecarios	0
Seguro de Daños	0
ICEES Credito Educativo	0
POTEN	0
Prestamos a Corto Plazo	0
Total	1,085,687

3. Las Otras Cuentas por pagar a corto plazo al 31 de Diciembre de 2018, se encuentran integradas de la siguiente manera:

Otra Cuentas por Pagar	2018
Otros Ingresos	24,210
Gobierno del Estado	4,342
Patronato Pro Educacion de los Adultos del Estado de Sonora	823,478
Metlife Mexico	2,438
Total	854,468

2.1.2 Documentos por Pagar a Corto Plazo

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

2.1.3 Porción a Corto Plazo de la Deuda Publica a Largo Plazo

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

2.1.4 Títulos y Valores a Corto Plazo

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

2.1.5 Pasivos Diferidos a Corto Plazo

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

2.1.6 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

2.1.7 Provisiones a Corto Plazo

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

2.1.9 Otros Pasivos a Corto Plazo

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

2.2 PASIVO NO CIRCULANTE

2.2.1 Cuentas por Pagar a Largo Plazo

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

2.2.2 Documentos por Pagar a Largo Plazo

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

2.2.3 Deuda Publica a Largo Plazo

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

2.2.4 Pasivos Diferidos a Largo Plazo

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

2.2.6 Provisiones a Largo Plazo

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

3 HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO

3.1 HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO

3.1.1 Aportaciones

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

3.1.2 Donaciones de Capital

El saldo de esta cuenta, al 31 de Diciembre del presente, corresponde al total de los bienes donados al Instituto durante los siguientes ejercicios:

EJERCICIO	IMPORTE
Ejercicio 2015	1,437,806
Ejercicio 2016	997,691
Ejercicio 2017	158,674
Total	2,594,171

3.1.3 Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

3.2 HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO GENERADO

3.2.1 Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)

El resultado del Ejercicio al 31 de Diciembre del 2018 está compuesto de la forma siguiente:

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	IMPORTE
FAETA Ramo 33	0
Convenios Ramo 11	0
Recursos Estatales	0
Ingresos Propios	0
Depreciación Acumulada del Ejercicio	448,958
Adquisición de Activo no Circulante	-4,350
Total	444,608

3.2.2 Resultado de Ejercicios Anteriores

Al 31 de Diciembre del 2018, esta cuenta se encuentra integrada de la siguiente manera:

EJERCICIO	IMPORTE
Ejercicio 2010 y anteriores	407,748
Ejercicio 2011	227,683
Ejercicio 2012	410,594
Ejercicio 2013	462,388
Ejercicio 2014	3,168,844
Ejercicio 2015	1,061,635
Ejercicio 2016	-85,425
Ejercicio 2017	-1,378,991
Total	4,274,476

3.2.3 Revalúos

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

3.2.4 Reservas

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

3.2.5 Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores

Al 31 de Diciembre del 2018, esta cuenta tiene un saldo de -\$1'140,232.00, derivado de una reclasificación de Activo No Circulante que se realizó, afectándose el importe de las depreciaciones acumuladas del mismo.

3.3 Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio

Este Instituto no lleva registros contables en esta cuenta.

II) ESTADO DE ACTIVIDADES

4 INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS

4.1 INGRESOS DE GESTION

4.1.1 Impuestos

Este instituto no percibe ingresos por este concepto.

4.1.2 Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social

Este instituto no percibe ingresos por este concepto.

4.1.3 Contribuciones de Mejoras

Este instituto no percibe ingresos por este concepto.

4.1.4 Derechos

Este instituto no percibe ingresos por este concepto.

4.1.5 Productos de Tipo Corriente

Este instituto no percibe ingresos por este concepto, durante el presente ejercicio.

4.1.6 Aprovechamientos de Tipo Corriente

Este instituto no percibe ingresos por este concepto.

4.1.7 Ingresos por Venta de Bienes y Servicios

Al 31 de Diciembre de 2018 y al 31 de Diciembre de 2017 la cantidad recaudada se observa en el siguiente cuadro:

CONCEPTO	2018	2017
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	14,589,533	14,949,909
Total	\$14,589,533	\$14,949,909

EL detalle del 2018 a continuación:

CONCEPTO	2018
Ingresos por venta de examen (preparatoria abierta)	14,570,136
Servicios de educación para los adultos (otros ingresos propios)	19,397
Total	14,589,533

4.1.8 Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago.

Este instituto no percibe ingresos por este concepto.

4.2 PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS.

4.2.1 Participaciones y Aportaciones

Al 31 de Diciembre de 2018 y 2017 respectivamente, la cantidad recaudada se compone como sigue:

INGRESOS	2018	2017
Aportaciones		
Faeta Ramo 33	74,808,096	0
Convenios Ramo 11		
Atención a la Demanda	48,065,692	31,561,211
Acreditación	6,364,443	5,647,119
Plazas Comunitarias	1,924,463	2,555,400
Formación	3,306,105	2,294,955
Coordinación de Zona	0	1,013,760
Programa Especial de Certificación	651,069	316,143
Programa Educación Sin Fronteras	255,428	251,481
Total	135,375,296	43,640,069

4.2.2 Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas

Al 31 de Diciembre de 2018 y 2017 respectivamente, la cantidad recaudada se compone como sigue:

INGRESOS	2018	2017
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Faeta Ramo 33	0	71,711,807
Transferencias Estatales	18,143,396	14,836,294
Total	18,143,396	86,548,101

4.3 Otros Ingresos y Beneficios

4.3.1 Ingresos Financieros

Este instituto no percibe ingresos por este concepto.

4.3.2 Incremento por Variación de Inventarios

Este instituto no percibe ingresos por este concepto.

4.3.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia

Este instituto no percibe ingresos por este concepto.

4.3.4 Disminución del Exceso de Provisiones

Este instituto no percibe ingresos por este concepto.

4.3.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios

Este instituto no percibe ingresos por este concepto.

5 GASTOS Y OTRAS PERDIDAS

5.1 GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

5.1.1 Servicios Personales

Al 31 de Diciembre de 2018 y 2017 respectivamente, los gastos por este concepto son los siguientes:

Servicios Personales	2018	2017
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	26,903,624	26,555,269
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	6,456,806	6,436,616
Remuneraciones Adicionales y Especiales	8,812,976	9,353,491
Seguridad Social	4,751,589	4,695,102
Otras Prestaciones Sociales y Economicas	20,529,442	19,517,619
Total	67,454,437	66,558,097

5.1.2 Materiales y Suministros

Al 31 de Diciembre de 2018 y 2017 respectivamente, los gastos por este concepto son los siguientes:

Materiales y Suministros	2018	2017
Materiales de Administracion, Emision de Documentos	3,392,282	3,766,947
Alimentos y Utensilios	139,651	134,301
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	2,754,668	2,085,910
Vestuario, Blancos, Prendas de Proteccion y Articulos	2,006	6,183
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	343,438	336,568
Total	6,632,045	6,329,909

5.1.3 Servicios Generales

Al 31 de Diciembre de 2018 y 2017 respectivamente, los gastos por este concepto son los siguientes:

Servicios Generales	2018	2017
Servicios Básicos	2,302,611	2,511,896
Servicios de Arrendamiento	6,181,807	6,070,595
Servicios Profesionales, Científicos y Técnicos	1,472,251	1,371,307
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,512,750	1,534,050
Servicios de Instalación, Reparación y Mantenimiento	3,505,976	1,476,673
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	256,014	299,410
Servicios de Traslado y Viáticos	2,331,015	1,988,037
Servicios Oficiales	1,606,187	443,429
Otros Servicios Generales	700,000	6,357
Total	19,868,611	15,701,754

5.2 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS

5.2.1 Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.2.2 Transferencias al Resto del Sector Público

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.2.3 Subsidios y Subvenciones

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.2.4 Ayudas Sociales

El desglose de esta cuenta es el siguiente:

CONCEPTO	2018	2017
Ayudas sociales	74,148,782	57,277,511
Total	\$74,148,782	\$57,277,511

5.2.5 Pensiones y Jubilaciones

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.2.6 Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.2.7 Transferencias a la Seguridad Social

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.2.8 Donativos

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.2.9 Transferencias al Exterior

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.3 PARTICIPACIONES Y APORTACIONES

5.3.1 Participaciones

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.3.2 Aportaciones

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.3.3 Convenios

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.4 INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA

5.4.1 Intereses de la Deuda Pública

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.4.2 Comisiones de la Deuda Pública

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.4.3 Gastos de la Deuda Pública

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.4.4 Costo por Coberturas

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.4.5 Apoyos Financieros

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.5 OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS

5.5.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones

Al 31 de Diciembre del 2018 y 2017, respectivamente, los registros son los siguientes:

Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, etc.	2018	2017
Depreciación de Bienes Muebles	448,958	649,799
Disminución de Bienes por pérdida, obsolescencia	0	0
Total	448,958	649,799

5.5.2 Provisiones

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.5.3 Disminución de Inventarios

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.5.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.5.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.5.9 Otros Gastos

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

5.6 INVERSION PÚBLICA

Este instituto no ejerce gastos por este concepto.

III ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

1 Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido

CONCEPTO	2018	2017
Patrimonio Neto		
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	2,594,171	2,594,171
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Total	2,594,171	2,594,171

2 Hacienda Pública/Patrimonio Generado.

CONCEPTO	2018	2017
Patrimonio Neto		
Resultado del Ejercicio	-444,608	-1,378,991
Total	-444,608	-1,378,991

IV ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1 Saldo Inicial de Efectivo y Equivalentes

CUENTA BANCARIA	2018	2017
Bancos Ramo 33 BBVA Bancomer 0161336150	9,469	8,887
Bancos Ramo 33 HSBC 4018540591	13,735	89,115
Bancos Otros Ingresos HSBC 4018541094	906,698	965,022
Bancos Ingresos Propios HSBC 4041999236	204,908	2,894,426
Bancos Convenios Ramo 11 HSBC 4027431477	46,490	30,078
Bancos Convenios Ramo 11 Santander 18-000061255	0	0
Bancos Recursos Estatales HSBC 4052368032	273,491	96,013
Bancos Recursos Estatales Santander 18-000068682	0	0
Bancos Faeta 2017 HSBC 4059855718	1,298,771	0
Bancos Ingresos Propios Santander 92000149265	2,459,793	15,283
Bancos Faeta 2016 HSBC 4058411612	0	1,923,998
Bancos Faeta 2018 Santander 18-000060843	0	0
Total	5,213,355	6,022,822

2 Saldo Final de Efectivo y Equivalentes

CONCEPTO	2018	2017
EFFECTIVO	0	0
Fondo Fijo de Caja Ramo 33	0	0
Fondo Fijo de Caja Ingresos Propios	0	0
BANCOS	5,836,887	5,213,355
Bancos Ramo 33 BBVA Bancomer 0161336150	9,440	9,469
Bancos Ramo 33 HSBC 4018540591	44,085	13,735
Bancos Otros Ingresos HSBC 4018541094	924,160	906,698
Bancos Ingresos Propios HSBC 4041999236	383,064	204,908
Bancos Convenios Ramo 11 HSBC 4027431477	0	46,490
Bancos Convenios Ramo 11 Santander 18-000061255	12,801	0
Bancos Recursos Estatales HSBC 4052368032	2,834	273,491
Bancos Recursos Estatales Santander 18-000068682	362,643	0
Bancos Faeta 2017 HSBC 4059855718	0	1,298,771
Bancos Ingresos Propios Santander 92000149265	2,658,414	2,459,793
Bancos Faeta 2018 Santander 18-000060843	1,439,446	0
Total	5,836,887	5,213,355

3 Adquisición de Bienes Muebles

Se efectuó la compra de un equipo de aire acondicionado tipo mini Split de 1 tonelada, asignado a la coordinación de zona de Navojoa con un costo de \$ 4,350.00

5 Conciliación de los Flujos de Efectivos Netos de las Actividades de Operación y la Cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios

CONCEPTO	2018	2017
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	4,350	-729,192
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan el efectivo:		
Depreciacion	448,958	649,799
Amortizacion	0	0
Incremento en las provisiones	0	0
Incremento en inversiones producto por revaluacion	0	0
Ganancia/Perdida en venta de propiedad, planta y equipo	0	0
Incremento en cuentas por cobrar	0	0
Partidas Extraordinarias	0	0
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-444,608	-1,378,991

NOTAS DE MEMORIA:**CUENTAS DE ORDEN CONTABLES**

Al 31 de Diciembre de 2018 y al 31 de Diciembre de 2017 respectivamente, se presentan de la siguiente manera:

CONCEPTO		2018	2017
JUICIOS			
7411	Demandas Judiciales en Proceso de Resolucion	46,713,069	39,692,970
7421	Resolucion de Demandas en Proceso Judicial	-46,713,069	-39,692,970

CONCEPTO		2018	2017
Bienes en Concesion o en Comodato			
7631	Bienes Bajo Contrato en Comodato	30,900,896	30,056,544
7641	Contrato de Comodato por Bienes	-30,900,896	-30,056,544

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS

CONCEPTO		2018	2017
Cuentas de Ingresos			
8111	Ley de Ingresos Estimada	157,433,294	139,097,917
8121	Ley de Ingresos por Ejecutar	0	-177,746
8131	Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	10,674,931	6,217,908
8141	Ley de Ingresos Devengada	0	0
8151	Ley de Ingresos Recaudada	-168,108,225	-145,138,079
Cuentas de Egresos			
8211	Presupuesto de Egresos Aprobado	157,433,294	139,097,917
8221	Presupuesto de Egresos por Ejercer	0	-65,997,855
8231	Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	10,674,931	6,217,908
8241	Presupuesto de Egresos Comprometido	0	66,557,902
8251	Presupuesto de Egresos Devengado	0	-20,505,858
8261	Presupuesto de Egresos Ejercido	0	20,060,847
8271	Presupuesto de Egresos Pagado	-168,108,225	-145,430,861

NOTAS DE LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Actualización e historia

El Instituto Sonorense de Educación para los Adultos (ISEA), es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Sonora con personalidad jurídica y patrimonio propio. Originalmente su denominación social era Instituto Sonorense de Educación para Adultos (ISEA), publicada en El Boletín Oficial del Estado número 25, el 25 de septiembre del 2000. El 24 de julio de 2003, el H. Congreso del Estado de Sonora aprueba el cambio de identidad de Instituto Sonorense de Educación para Adultos a Instituto Sonorense de Educación para los Adultos ISEA; el cual es publicado en el Boletín Oficial del Estado decreto número 7 que reforma y adiciona el artículo primero que crea el ISEA.

2. Organización y Objeto Social

El objetivo fundamental del Instituto Sonorense de Educación para los Adultos ISEA, es prestar los servicios de educación básica y media superior en el Estado de Sonora, la cual comprende la alfabetización, la educación primaria, la secundaria y la preparatoria, así como la formación para el trabajo, con los contenidos particulares para atender las necesidades educativas específicas de ese sector de la población y se apoyara en la solidaridad social.

La educación para adultos como parte del Sistema Educativo Nacional deberá cumplir con los planes y programas de estudio que rigen a esta modalidad educativa, no escolarizada y consiguientemente observar la normatividad establecida por el Instituto Nacional para la Educación de los Adultos, y la Secretaría de Educación Pública, así como lo establecido en el Programa para la Atención del Sistema de Preparatoria Abierta en el Estado de Sonora.

La administración del Instituto estará a cargo de:

- . Una Junta Directiva
- . Un Director General

La junta Directiva será el órgano supremo del Instituto y estará integrada de la siguiente manera:

-Tres representantes del Gobierno del Estado de Sonora, que serán el Secretario de Educación y Cultura quien fungirá como presidente de la Junta Directiva, el Secretario de Hacienda y el Secretario de Economía.

-Un representante del Instituto Nacional para la Educación de los Adultos

-Un representante de la Secretaría de Educación Pública del Estado

-El presidente del patronato

-Y la invitación al Titular del Ejecutivo Estatal, un presidente municipal y tres miembros del sector productivo social.

3.- Régimen Jurídico.- Es ente de gobierno

4.- Entorno Fiscal.-

Se crea como un organismo público descentralizado del gobierno del estado de Sonora, con personalidad jurídica, autonomía de gestión y patrimonio propio. El Instituto es un ente no lucrativo, no es contribuyente del impuesto sobre la renta, teniendo como obligación retener y enterar el impuesto sobre la renta retenido a los trabajadores, profesionistas y arrendadores personas físicas, así como de exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales.

5.- Base de preparación de los Estados Financieros

a) Las Bases contables de preparación y presentación de los estados financieros.

Los estados financieros adjuntos del instituto Sonorense de Educación para los Adultos (ISEA) se prepararon de conformidad con las disposiciones vigentes de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) que le son aplicables en su carácter de organismo público descentralizado con personalidad jurídica y patrimonio propio, del Gobierno del Estado de Sonora.

Las Normas de Información Financiera Gubernamental Generales para el Sector Paraestatal (NIFGG) y las Normas de Información Financiera Gubernamental Específicas para el Sector Paraestatal (NIFGE), emitidas por la Unidad de Contabilidad Gubernamental e Informes sobre la Gestión Pública (UCG) de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Los estados financieros están preparados sobre la base de costo histórico, utilizando la base de registro contable denominada "base Acumulativa" que consiste en registrar todas las transacciones efectuadas por la entidad, a lo devengado independientemente de que impliquen o no movimiento de efectivo.

Las Normas de Información Financiera emitidas por el consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. que son aplicadas de manera supletoria y que han sido autorizadas por la UCG de la SHCP.

Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP)

b) Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG)

El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el Diario Oficial de la Federación la LGCG , que entró en vigor el 1 de enero de 2009, y es de observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los Ayuntamientos de los Municipios; los Órganos Político-Administrativo de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (hoy Ciudad de México); las Entidades de la Administración Pública Paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los Órganos Autónomos Federales y Estatales, entre los cuales se encuentra el Instituto Sonorense de Educación para los Adultos (ISEA).

La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene como objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplicarán para la generación de información financiera y presupuestal que emitirán los entes públicos.

Del 2009 a la fecha, el CONAC ha emitido diversas disposiciones regulatorias en materia de contabilidad gubernamental y presupuestal, en las cuales se establecieron diversas fechas para el inicio de su aplicación efectiva.

Con la finalidad de dar cumplimiento al objetivo de la armonización contable y establecer los ejercicios en que tendrá aplicación el conjunto de normas aplicables, el 15 de Diciembre de 2010 el CONAC emitió el Acuerdo de Interpretación sobre las obligaciones establecidas en los artículos transitorios de la LGCG en el cual interpretó que las entidades paraestatales del Gobierno Federal y Estatal tienen la obligación, a partir del 1 de enero de 2012, de realizar registros contables con base acumulativa, apegándose al marco conceptual y a los postulados básicos de contabilidad gubernamental, así como a las normas y metodologías que establezcan los momentos contables, los clasificadores y los manuales de contabilidad gubernamental armonizado y de acuerdo con las respectivas matrices de conversión con las características señaladas en los artículos 40 y 41 de la LGCG.

Consecuentemente, a partir de la fecha señalada tienen la obligación de emitir información contable, presupuestaria y programática sobre la base técnica prevista en los documentos técnico-contables siguientes:

- I. Marco Conceptual
- II. Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental
- III. Clasificador por Objeto del Gasto
- IV. Clasificador por Tipo de Gasto
- V. Clasificador por Rubro de Ingresos
- VI. Catálogo de Cuentas de Contabilidad
- VII. Momentos Contables de los Egresos
- VIII. Momentos Contables de los Ingresos
- IX. Manual de Contabilidad Gubernamental

Las Normas Contables Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales), Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio y Parámetros de Estimación de Vida Útil, emitidas por el CONAC el 27 de diciembre de 2010, 13 de diciembre de 2011 y 15 de agosto de 2012, respectivamente, serán de aplicación obligatoria a partir del 1 de enero de 2013, (Nota: en éste caso debe de tomarse en cuenta el oficio 0247/2012 que emitió el Secretario Técnico del CONAC el 14 de septiembre de 2012, donde establece que dichas normas contables deben ser aplicadas a partir del ejercicio que inicia el 1 de enero de 2013, sin embargo, se permite su aplicación en 2012 para el caso de aquellos entes públicos que tengan la posibilidad de realizar sus registros contables conforme dichas normas, o aquellos que en esa fecha ya estén aplicando la sustancia de las mismas, por lo que cualquier entidad que haya aplicado esas normas en 2012 estaría en cumplimiento).

Mediante Oficio Circular 309-A-0248/2012, de fecha 14 de septiembre de 2012, la UCG de la SHCP informó a las Dependencias de la Administración Pública Federal y las Entidades del Sector Paraestatal sobre diversas modificaciones y precisiones que efectuó en el marco contable gubernamental federal.

Con fecha 16 de mayo de 2013 fue publicado en el Diario Oficial de la Federación el Acuerdo 1 aprobado por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), con fundamento en el artículo 9, fracciones XII y XIII, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en su Segunda Reunión de 2013, celebrada el 3 de mayo de 2013, acordó determinar los plazos para que la Federación, las entidades y los municipios.

El Comité Ejecutivo Nacional del IMCP, a través de la Vicepresidencia de Sector Gubernamental, en la segunda Reunión del Consejo Nacional de Armonización Contable, celebrada el 3 de mayo de 2013, de la cual se destaca que los estados y municipios han logrado avances importantes y significativos en la adopción e implementación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como que continúan los esfuerzos institucionales a fin de avanzar con el proceso de armonización contable. Sin embargo, en el diagnóstico se establece la limitante de carecer de una herramienta informática que haya dado los resultados requeridos en más de un ejercicio fiscal, de forma adecuada y probada.

Por lo anterior y con fundamento en las fracciones XII y XIII del artículo 9, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se determinan los plazos para que la Federación, las Entidades Federativas y los Municipios adopten las decisiones siguientes:

d) Supletoriedad de las Normas de Información Financiera Gubernamental Aplicables al Sector Paraestatal (NIEFGSP).

De acuerdo con el marco conceptual de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, relativo a la Institucional, señala la supletoriedad de la aplicación de las normas siendo de aplicación según la relación las emitidas en primera instancia las de CONAC, en segunda instancia las normas Internaciones de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) emitidas por la Juntas internacionales del Sector Público y en tercera instancia las Normas de Información Financiera del Consejo Mexicano para la Investigación y desarrollo de Normas de Información Financiera (CINIF), en tanto el Consejo Estatal de Armonización Contable, emita la normatividad correspondiente, en tanto se aplica la supletoriedad de las NIEFGSP para el sector federal, mientras dicho consejo estatal no emita las NIESFGSP aplicables a las entidades y organismos públicos descentralizados de la Administración Pública Estatal. Las Normas Supletorias aplicables a las entidades y organismos descentralizados del Gobierno del Estado, son las siguientes:

I. NIFGGSP 03.-Estimación de Cuentas Incobrables

II. NIFGGSP 04.-Reexpresión

III. NIFGGSP 05.-Obligaciones Laborales

Nuevo Plan de Cuentas Contables.

Con motivo de la entrada en vigor de la nueva Ley de Contabilidad Gubernamental a partir del 1 de enero de 2012, la administración de la entidad, lleva a cabo la reestructuración de su catálogo de cuentas, por lo que, a partir de la fecha antes señalada, los registros contables de la entidad se llevan en el nuevo plan de cuentas autorizado por la CONAC.

6. Políticas Contables Significativas

Las principales políticas contables que se aplican son las relativas a una entidad gubernamental, mismas que se resumen como sigue:

a) Costo Histórico.

Los bienes se registran a su costo de adquisición. No se reconocen los efectos de la inflación en los estados financieros, en términos del Boletín B-10 del Instituto Mexicano de Contadores Públicos. Las cifras incluidas en los estados financieros fueron determinadas con base en costos históricos, debido a que el organismo es una institución con fines no lucrativos, y no tiene como propósito fundamental darle mantenimiento financiero a su patrimonio, premisa básica para el reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera.

Base de Registro.- Los gastos se reconocen y se registran en el momento en que se devengan y los ingresos se registran conforme lo establece el Acuerdo que reforma las normas y metodologías para la determinación de los momentos contables de los ingresos, emitido por la CONAC el 19 de julio de 2013 y publicado en el D.O.F. el 8 de agosto de 2013.

Legalidad.- De acuerdo a la práctica contable, todas las operaciones celebradas deben observar las disposiciones legales contenidas en las diversas Leyes y Reglamentos Gubernamentales. Cuando existen conflictos contra las Normas de Información Financiera Gubernamental se da preferencia a las disposiciones legales.

Control Presupuestal.- El registro presupuestal de los ingresos y egresos de la entidad y su vinculación con el avance financiero de los proyectos programados, se maneja un paralelo mediante controles adicionales al sistema contable, y en cuentas de orden se registra en su contabilidad, teniendo un control de presupuesto ejercido y del pendiente por ejercer en el control adicional al contable.

Las operaciones derivadas de los ingresos son registradas de acuerdo a las bases y conceptos establecidos por el órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental es el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC). Las etapas del presupuesto de los entes públicos se efectuarán en las cuentas contables que, para tal efecto, establezca el consejo, las cuales deberán reflejar: en lo relativo a ingresos estimado, modificado, devengado y recaudado.

Las operaciones derivadas de los egresos son registradas de acuerdo a las bases y conceptos establecidos por el órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental es el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), el registro de las etapas del presupuesto de los entes públicos se efectuará en las cuentas contables que, para tal efecto, establezca el consejo, las cuales deberán reflejar: en lo relativo al aprobado, modificado, comprometido, devengado, ejercido y pagado.

Excepcionalmente, cuando por la naturaleza de las operaciones no sea posible el registro consecutivo de todos los momentos contables de los gastos, se registrarán simultáneamente de acuerdo a lineamientos previamente definidos por las unidades administrativas o instancias competentes en materia de Contabilidad Gubernamental.

b) Método de Valuación de las Inversiones en Acciones de Compañías Subsidiarias no Consolidadas y Asociadas.

Durante el presente ejercicio no se han realizado operaciones en inversiones en el sector paraestatal.

c) Beneficio a los Empleados.

La entidad no reconoce en sus estados financieros la determinación, ni provisión de "Beneficio a los empleados", (prima de antigüedad e indemnización).

d) Provisiones.

No cuenta con provisiones.

e) Reservas.

No existen reservas de ningún tipo.

f) Cambios en Políticas Contables.

No se efectuarán cambios en la información financiera

Posición en Moneda Extranjera

El Instituto en el periodo fiscal, no realizó operaciones en moneda extranjera.

Reporte Analítico de activos

El método de depreciación utilizado es aplicar al costo de adquisición los porcentajes de depreciación de acuerdo con la "GUIA DE VIDA UTIL ESTIMADA Y PORCENTAJES DE DEPRECIACION" publicada en el Diario Oficial de la Federación el 15 de agosto de 2012 dentro de los Parámetros de Estimación de Vida Útil. Lo anterior en cumplimiento y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Los porcentajes de depreciación son los que se enlistan a continuación y el criterio de aplicación es iniciar la depreciación del bien en el mes inmediato posterior al de la adquisición.

Tasa %

Mobiliario y Equipo 10.0

Equipo de Computo 33.3

Equipo de Transporte 20.0

Fideicomisos, Mandatos y Análogos

El Instituto no cuenta con Fideicomisos

Reporte de Recaudación

La recaudación de los ingresos del Instituto al 31 de Diciembre es de \$14'589,533 por concepto de Venta de Bienes y Servicios de la recaudación por cobro de derecho a examen, duplicado de credenciales, etc., por \$ 14'570,136 y apoyo de municipios por \$19,397.

Las aportaciones por recursos federalizados del FAETA ramo 33, son de \$74'808,096.

De los recursos provenientes de Convenios Ramo 11, se recaudaron la cantidad de \$60'567,200. En cuanto a los recursos estatales recibimos \$18'143,396.

Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda.

El Instituto no tiene deudas importantes que destacar, por lo que no se puede informar los indicadores de la deuda respecto del PIB, de igual manera no es posible agruparlo por instrumentos financieros.

Calificaciones Otorgadas

No se han realizado transacciones a las cuales se les haya otorgado una calificación crediticia

Información por Segmentos

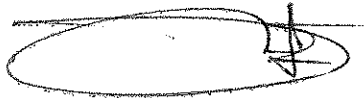
Las actividades del Instituto se dividen en dos segmentos:

Educación Básica

Presupuesto de Egresos Aprobado Anual	\$143,369,637
Presupuesto de Egresos Modificado Anual	\$153,518,692
Ingresos Devengados al 31 de Diciembre de 2018	\$153,518,692
Egresos Devengados al 31 de Diciembre de 2018	\$153,518,692

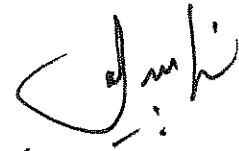
Preparatoria Abierta

Presupuesto de Egresos Aprobado Anual	\$14,063,657
Presupuesto de Egresos Modificado Anual	\$14,589,533
Ingresos Devengados al 31 de Diciembre de 2018	\$14,589,533
Egresos Devengados al 31 de Diciembre de 2018	\$14,589,533



C. P. ALEJANDRO TORRES PRECIADO

DIRECTOR DE ADMÓN. Y FINANZAS



ING. JUAN ÁNGEL CASTILLO TARAZÓN

DIRECTOR GENERAL