

## **Informes sobre la situación presupuestal del 1° de enero al 31 de diciembre de 2016**

Con Fecha 24 de Marzo de 2017 emití mi dictamen sin salvedades, sobre los estados financieros básicos del **Instituto Tecnológico Superior de Cajeme**, al 31 de diciembre de 2016 y por el año terminado en esa fecha, incluidos en los cuadernillos y archivos electrónicos entregados a la Secretaria de la Contraloría General del Estado.

Adicionalmente revise la información complementaria que se incluye en este informe relativa a la situación presupuestal la cual fue revisada en función de los estados presupuestarios del Ente que se incluye en las notas a los estados financieros y únicamente se considera para dar seguimiento al ejercicio presupuestal, indagando sobre la justificación de las variaciones con respecto al presupuesto autorizado del Ente y, se considera que dicha información complementaria que aparece en los estados financieros básicos, no es necesaria para la interpretación de la situación financiera, el resultado de sus actividades, la variación en la hacienda pública y los cambios en la situación financiera del **Instituto Tecnológico Superior de Cajeme**, por el ejercicio presupuestal que terminó el 31 de Diciembre de 2016.

### **Antecedentes**

Mediante Decreto de Ley publicado en el Boletín Oficial del Gobierno del Estado de Sonora, del 25 de Noviembre de 1996, se creó en ciudad Obregón, Sonora, el “**Instituto Tecnológico Superior de Cajeme**”, como un organismo público descentralizado, con personalidad jurídica y patrimonio propio.

Sus objetivos fundamentales son la formación de profesionales, profesores e investigadores aptos para la aplicación y generación de conocimientos de acuerdo a las necesidades de nuestro país.

Su estructura está conformada como sigue:

Los órganos del **Instituto Tecnológico Superior de Cajeme** serán:

- La Junta Directiva y
- El Director General

La Junta Directiva será la autoridad máxima y se integrará de la siguiente manera:

- Dos presidente del Gobernador del Estado, siendo uno de ellos el Secretario de Educación
- Dos representantes del Gobierno Federal, nombrados por el Secretario de Educación Pública
- Un representante del Gobierno Municipal
- Dos representantes del Sector Productivo que participen en el financiamiento del Instituto a través de un Patronato, constituido para apoyar la operación del mismo

### **Ejercicio Presupuestal**

El presupuesto de ingresos y egresos autorizado, para el ejercicio 2016 ascendió a \$97,738,394 más sus ampliaciones por \$10,405,104 corresponden al presupuesto modificado por un total de \$108,143,498 y cuyas variaciones fueron analizadas en cuanto a su origen y procedencia por cada uno de sus rubros y se ejerció bajo los siguientes conceptos y cantidades:

### **Análisis de Variaciones Presupuestales:**

#### **Ingresos presupuestales**

La diferencia de \$10,405,104 entre los ingresos presupuestales contra el modificado se deben a:

- En el renglón de ingreso propio incrementó por \$5,065,985, ya que hubo una ampliación de recursos por ventas de bienes y servicios propios de la actividad, quedando pendiente de recaudar un importe de \$492,403.

- En el renglón de subsidios y otras ayudas federales hubo un incremento por \$2,073,189 del cual únicamente se recibió \$50,735, quedando pendiente de recaudar un importe de \$2,022,454.

En el renglón de subsidios y otras ayudas estatales hubo un incremento de \$3,265,930 originado por la orden de pago número 1900054502 por concepto de subsidio correspondiente a servicios profesionales del mes de diciembre 2016, por un importe de \$3,188,620.20 la cual se recibió en bancos el día 21 de diciembre de 2016.

#### **Egresos presupuestales**

El Egreso aprobado anual contra el modificado fue por un importe de \$10,405,104, el cual se incrementó para dar cumplimiento a las metas y objetivos del **Instituto Tecnológico Superior de Cajeme**.

El egreso modificado fue inferior al devengado por un importe neto entre capítulos del gasto de (\$2,566,127), debido a la provisión que se realizó en el capítulo 1000 Servicios Personales por un importe de (\$3,206,802), (monto aprobado en acta de Junta de Consejo Septuagésima Segunda que a la letra dice “se autorizan las modificaciones de sus partidas, tanto insuficiencias como suficiencias (economías), con la finalidad de dar cumplimiento a los objetivos y metas programadas”) y los subejercicios de los capítulos 2000 Materiales y Suministros por \$94,845, 3000 Servicios Generales por \$77,062, 4000 Transferencias, Asignaciones, Subsidios por \$346,385 y 5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles por \$122,383.

### **Pasivos sin presupuesto**

No aplicable.



**C.P.C. Sonia Molina Peñúñuri.**  
**Cédula Profesional 2052036**  
**AGAFF 18458**  
**Hermosillo, Sonora, Mex.**  
**24 de Marzo de 2017**

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado Analítico de Ingresos**  
**Instituto Tecnológico Superior de Cajeme**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016**

(PESOS)

Rubros de los Ingresos	Ingresos Estimado Original Anual (1)	Ampliaciones y Reducciones (+ ó -) (2)	Ingresos Modificado Anual (3= 1 +2)	Ingresos Devengado Acumulado (4)	Ingresos Recaudado Acumulado (5)	Diferencia (6= 5 - 1)
Impuestos			0			0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras			0			0
Derechos			0			0
Productos	0	0	0	0	0	0
Corriente			0			0
Capital			0			0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Corriente			0			0
Capital			0			0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	26,360,000	5,065,985	31,425,985	31,425,985	30,933,582	4,573,582
Participaciones y Aportaciones			0			0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas <b>FEDERALES</b>	41,698,027	2,073,189	43,771,216	41,748,762	41,748,762	50,735
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas <b>ESTATALES</b>	29,680,367	3,265,930	32,946,297	32,946,297	32,946,297	3,265,930
Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
<b>Total</b>	<b>97,738,394</b>	<b>10,405,104</b>	<b>108,143,498</b>	<b>106,121,044</b>	<b>105,628,641</b>	<b>7,890,247</b>
					Ingresos Excedentes 1	7,890,247

Estado Analítico de Ingresos	Ingresos Estimado Original Anual (1)	Ampliaciones y Reducciones (+ ó -) (2)	Ingresos Modificado Anual (3= 1 +2)	Ingresos Devengado Acumulado (4)	Ingresos Recaudado Acumulado (5)	Diferencia (6= 5 - 1)
<b>Por Fuente de Financiamiento</b>						
<b>Ingresos del Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras			0			0
Derechos			0			0
Productos	0	0	0	0	0	0
Corriente			0			0
Capital			0			0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Corriente			0			0
Capital			0			0
Participaciones y Aportaciones			0			0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas			0			0
<b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>	<b>97,738,394</b>	<b>10,405,104</b>	<b>108,143,498</b>	<b>106,121,044</b>	<b>105,628,641</b>	<b>7,890,247</b>
Cuotas y aportaciones de Seguridad Social			0			0
Ingresos por ventas de Bienes y Servicios	26,360,000	5,065,985	31,425,985	31,425,985	30,933,582	4,573,582
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas <b>FEDERALES</b>	41,698,027	2,073,189	43,771,216	41,748,762	41,748,762	50,735
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas <b>ESTATALES</b>	29,680,367	3,265,930	32,946,297	32,946,297	32,946,297	3,265,930
<b>Ingresos derivados de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos			0			0
<b>Total</b>	<b>97,738,394</b>	<b>10,405,104</b>	<b>108,143,498</b>	<b>106,121,044</b>	<b>105,628,641</b>	<b>7,890,247</b>
					Ingresos Excedentes	7,890,247

LIC. GABRIEL BALDENEBO PATRON  
 Director General

ING. MARIO ALEJANDRO GUTIERREZ DE VORE  
 Subdirector de Servicios Administrativos

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**  
**Instituto Tecnológico Superior de Cajeme**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016**  
**(PESOS)**

Concepto	Egresos Aprobado Anual (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egresos Modificado Anual (3=1+2)	Egresos Devengado Acumulado (4)	Egresos Pagado Acumulado (5)	Subejercicio (6 = 3 - 4)
Gasto Corriente	96,477,542	9,870,888	106,348,430	109,036,940	109,107,607	-2,688,510
Gasto de Capital	1,260,852	534,216	1,795,068	1,672,685	1,681,479	122,383
Amortización del la Deuda y Disminución de Pasivos			0			0
Pensiones y Jubilaciones			0			0
Participaciones			0			0
<b>Total del Gasto</b>	<b>97,738,394</b>	<b>10,405,104</b>	<b>108,143,498</b>	<b>110,709,625</b>	<b>110,789,086</b>	<b>-2,566,127</b>

\_\_\_\_\_  
 LIC. GABRIEL BALDENEBRO PATRON  
 Director General

\_\_\_\_\_  
 ING. MARIO ALEJANDRO GUTIERREZ DE VORE  
 Subdirector de Servicios Adinistrativos

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Instituto Tecnológico Superior de Cajeme**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016**

(PESOS)

Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto	Egresos Aprobado Anual (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egresos Modificado Anual (3=1+2)	Egresos Devengado Acumulado (4)	Egresos Pagado Acumulado (5)	Subejercicio (6 = 3 - 4)
Servicios Personales	81,654,654	380,051	82,034,705	85,241,507	84,174,739	-3,206,802
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	61,637,513	2,780,946	64,418,459	64,418,459	64,492,931	0
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones Adicionales y Especiales	5,080,016	34,756	5,114,771	5,114,771	5,114,771	0
Seguridad Social	7,646,287	-2,986,819	4,659,467	7,866,269	6,725,029	-3,206,802
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	7,290,838	551,169	7,842,007	7,842,007	7,842,007	0
Provisiones	0	0	0	0	0	0
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0	0	0	0	0	0
Materiales y Suministros	1,958,259	2,527,266	4,485,525	4,390,680	4,612,244	94,845
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	812,198	937,613	1,749,810	1,684,965	1,865,706	64,845
Alimentos y Utensilios	106,030	35,010	141,040	141,040	141,410	0
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	265,477	887,745	1,153,222	1,153,222	1,146,134	0
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	18,310	-11,426	6,884	6,884	6,884	0
Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	456,367	270,102	726,469	696,469	698,599	30,000
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	44,633	205,441	250,075	250,075	246,260	0
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	255,244	202,781	458,025	458,025	507,251	0
Servicios Generales	11,741,945	4,195,284	15,937,229	15,860,167	16,775,977	77,062
Servicios Básicos	2,441,985	365	2,442,350	2,442,350	2,442,204	0
Servicios de Arrendamiento	1,075,025	457,155	1,532,180	1,532,180	1,599,461	0
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	2,654,814	2,894,576	5,549,390	5,549,390	5,752,855	0
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	525,995	-96,523	429,472	429,472	429,151	0
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	2,079,633	717,368	2,797,001	2,797,001	3,141,064	0
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	478,167	-74,074	404,093	404,093	408,195	0
Servicios de Traslado y Viáticos	1,658,796	-193,486	1,465,309	1,437,247	1,437,914	28,062
Servicios Oficiales	820,993	375,907	1,196,900	1,147,900	1,151,991	49,000
Otros Servicios Generales	6,538	113,996	120,534	120,534	413,142	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,122,684	2,768,287	3,890,971	3,544,586	3,544,648	346,385
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	828,731	373,816	1,202,547	856,162	856,162	0
Subsidios y Subvenciones	292,568	2,385,856	2,678,424	2,678,424	2,678,486	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Instituto Tecnológico Superior de Cajeme**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016**

(PESOS)

Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto	Egresos Aprobado Anual (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egresos Modificado Anual (3=1+2)	Egresos Devengado Acumulado (4)	Egresos Pagado Acumulado (5)	Subejercicio (6 = 3 - 4)
Pensiones y Jubilaciones			0			0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Transferencias a la Seguridad Social			0			0
Donativos	1,385	8,615	10,000	10,000	10,000	0
Transferencias al Exterior			0			0
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	1,260,852	534,216	1,795,067	1,672,684	1,681,479	122,383
Mobiliario y Equipo de Administración	1,091,039	477,286	1,568,325	1,460,942	1,459,967	107,383
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	37,054	-5,287	31,768	31,768	31,768	0
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio			0			0
Vehículos y Equipo de Transporte	0	1,600	1,600	1,600	1,600	0
Equipo de Defensa y Seguridad			0			0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	132,758	37,569	170,327	170,327	180,097	0
Activos Biológicos			0			0
Bienes Inmuebles			0			0
Activos Intangibles	0	23,047	23,047	8,047	8,047	15,000
Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público			0			0
Obra Pública en Bienes Propios			0			0
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento			0			0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas.			0			0
Acciones y Participaciones de Capital			0			0
Compra de Títulos y Valores			0			0
Concesión de Préstamos			0			0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos			0			0
Otras Inversiones Financieras			0			0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales			0			0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones			0			0
Aportaciones			0			0
Convenios			0			0
Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública			0			0
Intereses de la Deuda Pública			0			0

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Estado Analítico del Ejercicio Presupuesto de Egresos**  
**Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)**  
**Instituto Tecnológico Superior de Cajeme**  
**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2016**

(PESOS)

Ejercicio del Presupuesto por Capítulo del Gasto	Egresos Aprobado Anual (1)	Ampliaciones/ (Reducciones) (2)	Egresos Modificado Anual (3=1+2)	Egresos Devengado Acumulado (4)	Egresos Pagado Acumulado (5)	Subejercicio (6 = 3 - 4)
Comisiones de la Deuda Pública			0			0
Gastos de la Deuda Pública			0			0
Costo por Coberturas			0			0
Apoyos Financieros			0			0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)			0			0
<b>Total del Gasto</b>	<b>97,738,394</b>	<b>10,405,104</b>	<b>108,143,498</b>	<b>110,709,625</b>	<b>110,789,086</b>	<b>-2,566,127</b>

LIC. GABRIEL BALDENEBRO PATRON  
 Director General

ING. MARIO ALEJANDRO GUTIERREZ DE VORE  
 Subdirector de Servicios Administrativos

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**  
**Instituto Tecnológico Superior de Cajeme**  
**Al 31 Diciembre de 2016**

(PESOS)

<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>		<b>106,121,044</b>
<b>(MAS)</b>		
<b>2. Ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>2,680,013</b>
Incremento por variación de inventarios		
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Disminución del exceso de provisiones		
Otros Ingresos y beneficios varios	<b>99,728</b>	
Otros Ingresos contables no presupuestarios	<b>2,580,285</b>	
<b>(MENOS)</b>		
<b>3. Ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>0</b>
Productos de capital		
Aprovechamientos de capital		
Ingresos derivados de financiamientos		
Otros Ingresos presupuestarios no contables		
<b>4. Ingresos Contables (4= 1 + 2 - 3)</b>		<b>108,801,057</b>

  
 LIC. GABRIEL BALDENEBRO PATRON  
 Director General

  
 ING. MARIO ALEJANDRO GUTIERREZ DE VORE  
 Subdirector de Servicios Administrativos

**Sistema Estatal de Evaluación**  
**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**  
**Instituto Tecnológico Superior de Cajeme**  
**Al 31 Diciembre de 2016**

Pesos

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>		<b>110,709,625</b>
--	--	--------------------

**(MENOS)**

<b>2. Egresos Presupuestarios no contables</b>		<b>1,672,684</b>
Mobiliario y equipo de administración	1,460,942	
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	31,768	
Equipo e instrumental médico y de laboratorio		
Vehículos y equipo de transporte	1,600	
Equipo de defensa y seguridad		
Maquinaria, otros equipos y herramientas	170,327	
Archivos biológicos		
Bienes inmuebles		
Activos intangibles	8,047	
Obra pública en bienes propios		
Acciones y participaciones de capital		
Compra de títulos y valores		
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos		
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales		
Armonización de la deuda pública		
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)		
<b>Otros Egresos Presupuestales No Contables</b>		

**(MAS)**

<b>3. Gastos contables no presupuestarios</b>		<b>2,325,587</b>
Estimaciones, depreciaciones, deterioros,	2,325,587	
Provisiones		
Disminución de inventarios		
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia		
Aumento por insuficiencia de provisiones		
Otros gastos		
<b>Otros Gastos Contables No Presupuestales</b>		
<b>4. Total de Gasto Contable (4= 1 - 2 + 3)</b>		<b>111,362,528</b>

\_\_\_\_\_  
 LIC. GABRIEL BALDENEIRO PATRON  
 Director General

\_\_\_\_\_  
 ING. MARIO ALEJANDRO GUTIERREZ DE VORE  
 Subdirector de Servicios Administrativos



**Unidad Responsable** Instituto Tecnológico Superior de Cajeme

Información Programática

Unidad Ejecutora	Eje Rector	Reto	Estrategia	Prog. Estatal	Proceso	Indicador	Descripción	Unidad de Medida	*Frecuencia de medición	Programado Anual	Modificado Anual	Resultado	% Avance Anual
						9	Proporción de Estudiantes en actividades deportivas	Porcentaje	Anual	20	20	29	145%
						10	Proporción de Estudiantes en actividades culturales	Porcentaje	Anual	14	14	18	129%
						11	Porcentaje de estudiantes becados	Porcentaje	Anual	21	21	25	119%
4P0	4	3					<b>Instituto Tecnológico Superior de Cajeme</b> <b>Todos los sonorenses todas las oportunidades</b> Elevar la calidad de la educación para impulsar la creatividad, el ingenio, las competencias y los valores fundamentales de los sonorenses, potencializando el talento personal docente y desarrollando sus capacidades de aprendizaje. Integrar planes y programas de estudios acordes a las necesidades y expectativas del desarrollo socioeconómico y social del estado de Sonora, contribuyendo con esto al crecimiento de la entidad.						
			3.2			12	<b>Educación responsable e incluyente</b>	Porcentaje	Anual	20	20	20	100%
				43	0D5	13	<b>Planeación</b> Absorción Incremento de matrícula atendida	Porcentaje	Anual	1	1	0	0%
4P0	4	8					<b>Instituto Tecnológico Superior de Cajeme</b> <b>Todos los sonorenses todas las oportunidades</b> Elevar la calidad de la educación para impulsar la creatividad, el ingenio, las competencias y los valores fundamentales de los sonorenses, potencializando el talento personal docente y desarrollando sus capacidades de aprendizaje. Asegurar la armonía en la gestión de los centros educativos del sistema educativo estatal.						
			8.1				<b>Educación superior de calidad para el desarrollo</b>						
				87		0D7	<b>Administración</b>						

**Unidad Responsable** Instituto Tecnológico Superior de Cajeme

Información Programática

Unidad Ejecutora	Eje Rector	Reto	Estrategia	Prog. Estatal	Proceso	Indicador	Descripción	Unidad de Medida	*Frecuencia de medición	Programado Anual	Modificado Anual	Resultado	% Avance Anual
						14	Porcentaje de Personal administrativo capacitado	Porcentaje	Anual	86	86	94	109%
						15	Índice de eficiencia en el ejercicio presupuestal	Porcentaje	Trimestral	100	100	100	100%
4PO	4	10	10.2				<p><b>Instituto Tecnológico Superior de Cajeme</b>  <b>Todos los sonorenses todas las oportunidades</b>                      Operar un modelo de vinculación y transferencia de conocimientos permanentes con el sector educativo, productivo, social y de servicios.                      Incrementar la investigación y la formación de investigadores(as) que interactúen directamente con procesos específicos de innovación y desarrollo tecnológico en las instituciones educativas.                      Educación responsable e incluyente                      Posgrado e Investigación</p>						
				43	0D8	16	Proporción de Profesores de Tiempo Completo con perfil deseable PRODEP	Porcentaje	Anual	48	48	52	108%
						17	Porcentaje de docentes Participantes en Proyectos de Investigación	Porcentaje	Anual	21	21	22	105%
						18	Proporción de Profesores con Doctorado	Porcentaje	Anual	32	32	38	119%
						19	Porcentaje de programas de posgrado en el PNPC	Porcentaje	Anual	25	25	25	100%
						20	Porcentaje de Profesores Investigadores miembros del Sistema Nacional de Investigadores (SNI)	Porcentaje	Anual	20	20	31	155%
						<b>Total de indicadores</b>							



LIC. GABRIEL BALDENBRO PATRON  
 Director General

ING. MARIO ALEJANDRO GUTIERREZ DE VORE  
 Subdirector de Servicios Administrativos