

COMISIÓN ESTATAL DEL AGUA

**DICTAMEN DE ESTADOS FINANCIEROS
COMBINADOS POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS
EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015**



[Faint background stamp and handwritten signature]
10 JUL. 2017

**Comisión Estatal del Agua
Dictamen de Estados Financieros Combinados**

**Estados Financieros Contables
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015**

Contenido:

Informe de los Auditores Independientes

Estados Financieros Contables Combinados:

- 1. Estado de Situación Financiera Combinado***
- 2. Estado de Actividades Combinado***
- 3. Estado de Variación en la Hacienda Pública Combinado***
- 4. Estado Analítico del Activo Combinado***
- 5. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos Combinado***
- 6. Estado de Cambios en la Situación Financiera Combinado***
- 7. Estado de Flujos de Efectivo Combinado***
- 8. Notas a los Estados Financieros Combinados***

Informe de los Auditores Independientes

Lic. Miguel Ángel Murillo Aispuro
H. Secretario de la Contraloría General del Estado de Sonora
H. Junta de Gobierno de la Comisión Estatal del Agua

1. Oficina Obregón
Puebla Np. 451 Norte
Entre Morelos y Yaqui
Cqj. Centro
85000, Cd. Obregón, Son.
+52 (644) 413 9000 / 414 7346
+52 (644) 413 9009 Fax
www.crowehorwath.com.mx

Opinión con salvedades

Hemos auditado los estados financieros combinados de ***la Comisión Estatal del Agua, Dirección General y sus Unidades Operativas (La Entidad)*** que comprenden los Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y los Estados de Actividades, de Variación en la Hacienda Pública y de Flujos de Efectivo correspondientes a los ejercicios terminados en esas fechas, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas. Los estados financieros de las Unidades Operativas fueron auditados por otros contadores públicos emitiendo sus opiniones con salvedades. Los estados financieros combinados de 2015 fueron auditados por otros Contadores Públicos con fecha 13 de abril de 2016, quienes emitieron su opinión con salvedades.

En nuestra opinión, excepto por los efectos de los hechos descritos en el párrafo de "*Fundamentos de la opinión con salvedades*", los estados financieros combinados contenidos en este informe, al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y por los años terminados en esas fechas, han sido preparados, en todos los aspectos importantes, de conformidad con las disposiciones de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), así como las Normas de Información Financiera Mexicanas, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación material, debido a fraude o error.

Fundamentos de la opinión con salvedades

Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes

En este importante renglón de los estados financieros al 31 de diciembre de 2016, cuyo monto es de \$ 585'428,063, existen saldos con antigüedad mayor a 365 días por la cantidad de \$ 404'787,157, sobre los que se tiene una estimación para cuentas incobrables por \$ 334'567,924, misma que se considera insuficiente en la suma de \$ 70'219,233. Cabe mencionar que criterio para considerar una cuenta incobrable de acuerdo a políticas simplificadas de la Comisión Estatal del Agua, es que tenga una antigüedad de 60 o más meses de vencida.





Párrafos de Énfasis

Rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores

En el ejercicio 2016 la Entidad, llevó a cabo una rectificación de Resultados de Ejercicios Anteriores por la cantidad de \$198'296,535, afectando directamente la Sección de Hacienda Pública/Patrimonio, en el Estado de Situación Financiera.

Obligaciones Laborales

La Entidad no ha cuantificado ni registrado una provisión para el pago de las obligaciones contraídas por beneficios adquiridos por los trabajadores conforme a las disposiciones de la Ley Federal del Trabajo y a los lineamientos establecidos por el Boletín NIF D-3 "Beneficios a los empleados", de las Normas de Información Financiera. Existe una provisión por la cantidad de \$ 95'701,347 efectuada por el propio personal de la Entidad, que no se apega a la normatividad antes mencionada.

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido de nuestra auditoría proporciona una base suficiente y adecuada para expresar nuestra opinión.

Responsabilidades de la Dirección y del Gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La Dirección es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros combinados adjuntos, de conformidad con las disposiciones contenidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las Normas de Información Financiera Mexicanas, y del control interno que la Dirección consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación material, debida a fraude o error.

El gobierno de la Entidad es responsable de la supervisión del proceso de su información financiera.

Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de confiabilidad, pero no garantiza que una auditoría efectuada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, de manera individual o conjunta, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante el desarrollo de nuestro trabajo. Asimismo, nosotros:

- Identificamos y valoramos los riesgos de desviación material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos la evidencia suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno de la Entidad, que es relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Dirección.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Dirección, la norma contable de entidad en funcionamiento y, con la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una desviación material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar en operación. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría; sin embargo,



eventos o condiciones futuros pueden ser causa de que la entidad deje de seguir en funcionamiento.

- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y que representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la entidad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría, así como los hallazgos importantes y cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestro trabajo.

Gossler, S.C.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Felix Chavez", written over a horizontal line.

C.P.C. Félix Octavio Chávez Peñúñuri P.C.C.A.

Cédula Profesional No. 635375

Socio

Abril 25 de 2017.

Comisión Estatal del Agua Estado de Situación Financiera Combinado Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 (Cifras en Pesos)					
	2016	2015	PASIVO	2016	2015
ACTIVO					
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo	\$ 102,704,407	\$ 45,186,876	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$ 320,687,890	\$ 272,854,959
Bancos/Tesorería	109,300	129,900	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	963,904	1,082,896
Inversiones Temporales	98,589,246	16,047,405	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	24,237,461	28,422,645
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	4,005,861	29,009,571	Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	82,035,249	45,407,053
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	585,845,252	500,255,456	Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	2,771,231	1,865,344
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	437,254,404	418,232,515	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	52,742,368	44,619,547
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	125,467,039	65,464,369	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	157,937,678	151,457,473
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	23,123,809	16,558,571	Otros Documentos Por Pagar a Corto Plazo	4,300,408	4,482,198
Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	4,770,770	4,185,895	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	2	10,897,428
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	3,949,845	4,185,895			
Almacenes	820,926				
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	8,439,268	10,680,228	Total de Pasivos Circulantes	324,988,300	288,234,585
Total de Activos Circulantes	334,567,924	279,995,265			
Activo no Circulante					
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	367,191,773	280,313,189	Documentos por Pagar a Largo Plazo	833,451	712,199
Inversiones Temporales	565,108,784	621,238,015	Deuda Pública a Largo Plazo	358,204,321	358,204,321
Activos Intangibles	75,776,930	78,821,574	Provisiones a Largo Plazo	95,701,348	19,400,055
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	4,341,120	4,285,845			
Activos Diferidos	88,771,856	80,747,767	Total de Pasivos No Circulantes	454,739,120	378,316,575
	3,754,964	3,708,397			
			Total del Pasivo	779,727,420	666,551,160
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO		
			Aportaciones	8,578,332	8,578,326
			Hacienda Pública y Patrimonio Generado	8,578,332	8,578,326
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	139,095,964	232,489,767
			Resultados de Ejercicios Anteriores	61,385,718	31,288,530
			Reclasificación de Resultados de Ejercicios Anteriores	276,006,781	244,718,251
				198,296,535	43,517,014
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	147,674,296	241,068,093
Total de Activos No Circulantes	560,209,942	627,306,063			
Total del Activo	\$ 927,401,715	\$ 907,619,252	Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	\$ 927,401,715	\$ 907,619,252

"Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C.P. Judith Guadalupe Navarro Santos
Director Administrativo

C.P. Juan Carlos Enchinas Ibarra
Director General de Administración y Finanzas

Comisión Estatal del Agua		
Estado de Actividades Combinado		
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2016 y 2015		
(Cifras en Pesos)		
	2016	2015
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión:	\$ 213,007,662	\$ 197,985,118
Aprovechamiento de Tipo Corriente	\$758,472	\$1,581,365
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	\$212,249,190	\$196,403,754
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	317,263,144	288,257,260
Participaciones y Aportaciones	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	317,263,144	288,257,260
Otros Ingresos y Beneficios		
Ingresos Financieros		
Otros Ingresos y Beneficios		
Total de Ingresos y Otros Beneficios	530,270,806	486,242,378
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	346,999,186	354,159,691
Servicios Personales	206,835,465	203,106,204
Materiales y Suministros	26,240,920	24,155,765
Servicios Generales	113,922,802	126,897,722
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	12,984,441	18,791,925
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	12,984,441	18,791,925
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	18,914,800	15,696,091
Interés de la Deuda Pública	18,914,800	15,696,091
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	63,951,347	48,985,894
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizar	9,169,387	6,755,744
Provisiones	1,553,947	1,711,117
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y	53,228,014	40,519,033
Inversión Pública	26,035,314	17,320,248
Inversión Pública no Capitalizable	26,035,314	17,320,248
Total de Gastos y Otras Pérdidas	468,885,089	454,953,848
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	\$ 61,385,718	\$ 31,288,530

"Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C.P. Judith Guadalupe Navarro Santos
Director Administrativo

C.P. Juan Carlos Encinas Ibarra
Director General de Administración y Finanzas

Ing. Sergio Avila Ceceña
Vocal Ejecutivo

Comisión Estatal del Agua
Estado de Variación en la Hacienda Pública Combinado
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2016 y 2015
(Cifras en Pesos)

Concepto	Hacienda Pública		Hacienda Pública		Hacienda Pública Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
	Patrimonio Contribuido	Patrimonio Generado Ejercicios Anteriores	Patrimonio Generado Ejercicios Anteriores	Patrimonio Generado del Ejercicio			
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio 2015							
Aportaciones	8,578,326						8,578,326
Donaciones de Capital							0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio							
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			244,718,251	31,288,530			31,288,530
Resultados de Ejercicios Anteriores							244,718,251
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2015	8,578,326	201,201,237	244,718,251	31,288,530	0		241,068,093
Aportaciones	6						6
Donaciones de Capital							0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio							
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			31,288,530	61,385,718			61,385,718
Resultados de Ejercicios Anteriores							31,288,530
Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio 2016	8,578,332	232,489,767	244,718,251	(93,393,803)	0		147,674,296

"Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C.P. Judith Guadalupe Navarro Santos
 Director Administrativo

C.P. Juan Carlos Encinas Ibarra
 Director General de Administración y Finanzas

Ing. Sergio Avila Ceceña
 Vocal Ejecutivo

Comisión Estatal del Agua
Estado Análítico del Activo Combinado
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2016
(Cifras en Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Período (4-1)
ACTIVO	\$ 907,619,252	\$ 2,274,826,660	\$ 2,255,044,197	\$ 927,401,715	\$ 19,782,463
Activo Circulante	280,313,189	2,166,370,031	2,079,491,448	367,191,773	86,878,584
Efectivo y Equivalentes	45,186,876	1,445,394,608	1,387,877,076	102,704,407	57,517,531
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	500,255,456	711,024,712	625,434,916	585,845,252	85,589,797
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	4,185,895	5,431,556	4,846,680	4,770,770	584,875
Inventarios				0	0
Almacenes	10,680,228	4,519,155	6,760,116	8,439,268	-2,240,960
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-279,995,265		54,572,660	-334,567,924	-54,572,660
Otros Activos Circulantes				0	0
Activo No Circulante	627,306,063	108,456,629	175,552,750	560,209,942	- 67,096,120
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcción en Proceso	621,238,015	88,685,911	144,815,143	565,108,784	-56,129,232
Bienes Muebles	78,821,574	-2,927,220	117,423	75,776,930	-3,044,643
Activos Intangibles	4,285,845	55,276		4,341,120	55,276
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-80,747,767	21,850,484	29,874,573	-88,771,856	-8,024,089
Activos Diferidos	3,708,397	792,179	745,611	3,754,964	46,567
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos No Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos No Circulantes	-	-	-	-	-

"Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C.P. Judith Guadalupe Navarro Santos
 Director Administrativo

Ing. Sergio Avila Ceceña
 Vocal Ejecutivo

C.P. Juan Carlos Encinas Ibarra
 Director General de Administración y Finanzas

Comisión Estatal del Agua (CEA)
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos Combinado
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2016
(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			\$ 10,897,428	2
Instituciones de Crédito	pesos	Banco Bajío	10,897,428	2
Titulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Titulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal Corto Plazo			\$ 10,897,428	\$ 2
Largo Plazo				
Deuda Interna			358,204,321	358,204,321
Instituciones de Crédito	pesos	Banco Bajío	358,204,321	358,204,321
Titulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales				
Deuda Bilateral				
Titulos y Valores				
Arrendamientos Financieros				
Subtotal Largo Plazo			358,204,321	358,204,321
Otros Pasivos	pesos	Varios	297,449,411	421,523,097
Total Deuda y Otros Pasivos				

"Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son propiedad del emisor".

C.P. Judith Guadalupe Navarro Santos
 Director Administrativo

Ing. Sergio Avila Ceceña
 Vocal Ejecutivo

C.P. Juan Carlos Encinas Ibarra
 Director General de Administración y Finanzas

Comisión Estatal del Agua (CEA)
Estado de Flujos de Efectivo Combinado
Del 1° de enero al 31 de diciembre del 2016 y 2015
(Cifras en Pesos)

Concepto	2016	2015
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	\$ 433,589,458	\$ 463,271,747
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos de Tipo Corriente		
Aprovechamientos Ejercicios Fiscales Anteriores	1,728,958	2,940,650
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	179,642,219	151,731,559
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0
Participaciones y Aportaciones	151,424,910	266,319,799
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	100,793,371	42,279,739
Otros Orígenes de Operación		
Aplicación	\$ 409,268,410	\$ 432,484,771
Servicios Personales	163,225,660	169,613,365
Materiales y Suministros	23,315,009	24,831,703
Servicios Generales	108,409,401	128,129,678
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	75,984,898	104,959,140
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales		
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos	81,891	
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación	38,251,551	4,950,885

6.2		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	24,321,048	30,786,976
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	136,897,677	99,379,061
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	13,000,000	
Bienes Muebles	423,953	
Otros Orígenes de Inversión	123,473,724	99,379,061
Aplicación	76,144,218	120,221,438
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	44,713,426	114,962,505
Bienes Muebles	2,084,507	5,258,933
Otras Aplicaciones de Inversión	29,346,285	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	60,753,460	20,842,377
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	20,389,090	34,640,157
Endeudamiento Neto		
Interno		
Externo		11,000,000
Otros Orígenes de Financiamiento	20,389,090	23,640,157
Aplicación	47,946,067	40,949,557
Servicios de la Deuda	37,525,537	25,305,289
Interno		
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	10,420,529	15,644,268
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	27,556,977	6,309,400
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	57,517,531	3,635,199
Efectivo y Equivalentes al Inicio del Ejercicio	45,186,876	41,551,677
Efectivo y Equivalentes al Final del Ejercicio	\$ 102,704,407	\$ 45,186,876

"Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son propiedad del emisor".

C.P. Judith Guadalupe Navarro Santos
Director Administrativo

Ing. Sergio Avila Ceceña
Vocal Ejecutivo

C.P. Juan Carlos Encinas Ibarra
Director General de Administración y Finanzas

Comisión Estatal del Agua (CEA)		
Estado de Cambios en la Situación Financiera Combinado		
Del 1° de enero al 31 de diciembre de 2016		
(Cifras en Pesos)		
	Origen	Aplicación
ACTIVO	\$ 124,011,583	\$ 143,794,046
ACTIVO CIRCULANTE	56,813,620	143,692,204
Efectivo y Equivalentes		57,517,531
Derecho a Recibir Efectivo o Equivalentes		85,589,797
Derecho a Recibir Bienes o Servicios		584,875
Almacenes		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	2,240,960	
Otros Activos Circulantes	54,572,660	
ACTIVO NO CIRCULANTE	67,197,963	101,843
Inversiones Financieras a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	56,129,232	
Bienes Muebles	3,044,643	
Activos Intangibles		55,276
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	8,024,089	
Activos Diferidos		46,567
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-
Otros Activos no Circulantes	-	-
PASIVO	124,255,476	11,079,216
PASIVO CIRCULANTE	47,832,931	11,079,216
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	47,832,931	
Documentos por Pagar a Corto Plazo		181,790
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		10,897,426
Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	-	-
Provisiones a Corto Plazo	-	-
Otros Pasivos a Corto Plazo	-	-
Otros fondos de Terceros en Garantía Corto Plazo	-	-
PASIVO NO CIRCULANTE	76,422,545	-
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	121,252	-
Documentos por Pagar a Largo Plazo		-
Deuda Pública a Largo Plazo		-
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		-
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		-
Provisiones a Largo Plazo	76,301,293	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	61,385,724	154,779,521
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	6	-
Aportaciones	6	-
Donaciones de Capital		-
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	-	-
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	61,385,718	154,779,521
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	30,097,187.92	
Resultados de Ejercicios Anteriores	31,288,529.94	
Revalúos		
Reservas		
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		154,779,520.61
PUBLICA/PATRIMONIO		
Resultado por Posición Monetaria		
total	\$ 928,958,349	\$ 928,907,676

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C.P. Judith Guadalupe Navarro Santos
Director Administrativo

Ing. Sergio Avila Cedeña
Vocal Ejecutivo

C.P. Juan Carlos Encinas Ibarra
Director General de Administración y Finanzas

COMISIÓN ESTATAL DEL AGUA

**Notas a los Estados Financieros Combinados
Al 31 de diciembre de 2016 y 2015**

a) NOTAS DE DESGLOSE

I. NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

Este renglón al 31 de Diciembre de 2016 y Diciembre 2015 se integra por los depósitos en cuentas bancarias así como otros similares de inmediata realización, como sigue:

Nombre de la Cuenta	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Fondo Fijo de Caja	\$ 109,300	\$ 129,900
Bancos/Tesorería	98'589,246	16'047,405
Inversiones Temporales	4'005,861	29'009,571
	-----	-----
Total	\$ 102'704,407	\$ 45'186,876
	=====	=====

El importe de estos bienes es por un total de \$102'704,407. Incluyen los fondos de caja chica de los organismos operadores por un monto de \$109,300, \$6'029,345 para Obra del Ramo 23, \$443,485 de Apazu 2011, \$223,956 para Prossapys \$2,766,126 para Gerencia de las cuentas de playas limpias, \$8,320,166 para Obras APAUR 2016, \$10'920,222 Obras APARURAL \$31,460 programa Agua Limpia, \$124,985 programa FAFEF 2016, \$2'871,672 para nómina y operación de la Dirección General, \$61'701,583 para PRODI 2016 y \$9'162,107 para operación de los Organismos operadores de Guaymas, Empalme, Vicam, San Carlos y Cananea.

Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes Bienes o Servicios a Recibir

Al 31 de Diciembre de 2016 y Diciembre 2015, el importe de este rubro se integra de la siguiente manera:

Nombre de la Cuenta	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	\$ 437'254,404	\$ 418'232,515
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	125'467,039	65'464,369

Otros Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	23'123,809	16'558,571
	-----	-----
Total	\$ 585'845,252	\$ 500'255,456
	=====	=====

Asimismo, se cuenta con las siguientes Derechos a Recibir: FOOSI por \$36'303,176, que corresponde a los derechos de extracción de agua, IVA por acreditar de los cuentas por pagar \$18'412,794, impuestos por recuperar de los Organismos Operadores por \$7'748,084 y Otros Derechos a Recibir por la cantidad de \$33'681,305 que tienen que ver con los préstamos entre Organismos, ya que los informes son sumarisados.

Derechos a Recibir Bienes o Servicios

Al 31 de Diciembre de 2016 y Diciembre 2015, el importe de este rubro se integra de la siguiente manera:

<i>Nombre de la Cuenta</i>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Anticipos a Proveedores por Adquisición de Bienes Y Prestación de Servicios a Corto Plazo	\$ 3'949,845	\$ 4'185,895
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas	820,926	-
	-----	-----
Total	\$ 4'770,770	\$ 4'185,895
	=====	=====

Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)

Almacén

Corresponde a organismos operadores por un monto de \$8'439,268 por concepto de refacciones y materiales para utilizarse en redes de agua potable, bombas, entre otros y la valuación del inventario físico de almacén se realiza en base al método de costos promedios

Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes

Corresponde a saldos a cargo de organismos operadores por un monto de \$ 334'567,924. Cabe mencionar que el criterio para considerar una cuenta incobrable es que tenga una antigüedad de 60 o más meses vencidos, de acuerdo a políticas simplificadas de la Comisión Estatal del Agua.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Este rubro al 31 de Diciembre de 2016 y 31 de Diciembre 2015 se integra por las inversiones siguientes:

Nombre de la Cuenta	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	\$ 565'108,784	\$ 621'238,015
Inversiones Temporales	75'776,930	78'821,574
Activos Intangibles	4'341,120	4'285,845
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(88'771,856)	(80'747,767)
Activos Diferidos	3'754,964	3'708,397
	-----	-----
Neto	\$ 560'209,942	\$ 627'306,063
	=====	=====

Bienes Inmuebles

Se incluyen terrenos y edificios por un importe de \$20'535,777, (en 2016 se adquirió un terreno de \$12'000,000 para una planta desaladora en el Municipio de Guaymas), así como infraestructura por \$467'792,815 y construcciones en proceso por \$76'780,191.

Bienes Muebles

Corresponde a mobiliario y equipo de administración por \$8'629,339, maquinaria por \$ 48'528,696, equipo de transporte por \$17'684,063 y otros equipos por \$934,832 con un total general de \$ 75'779,930.

Estimaciones y Deterioros

Corresponde a Dirección General y organismos operadores por un monto \$ 88'771,856 de depreciación acumulada, de los cuales \$80'747,767 corresponden a ejercicios anteriores y que se integra de la siguiente manera: \$ 33'446,124 de bienes muebles, \$ 20'901,482 de bienes inmuebles y \$ 26'400,161 de infraestructura; \$9'169,387 a la depreciación del ejercicio en curso; en este mes se dieron de baja activos por lo cual la depreciación disminuyó en \$ 1'145,298, la depreciación se registra de acuerdo a los parámetros de estimación de vida útil y porcentajes de depreciación emitidos por el CONAC, que son 3 años para equipo de cómputo, 5 años para equipo de transporte, 25 años para infraestructura y 10 años para muebles de oficina, maquinaria y otros equipos.

Bienes Intangibles

Por un monto de \$ 4'341,120 por concepto de sistema comercial para la facturación de los organismos operadores así como de software utilizado en las diferentes áreas.

Pasivo**Cuentas por Pagar a Corto Plazo**

Nombre de la Cuenta	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	\$ 963,904	\$ 1'082,896
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	24'237,461	28'422,645
Contratistas por Obra Públicas por Pagar a Corto Plazo	82'035,249	45'407,053
Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	2'771,231	1'865,344
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	52'742,368	44'619,547
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	157'937,678	151'457,473
Otras Documentos por Pagar a Corto Plazo	4'300,408	4'482,198
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	2	10'897,428
Total	\$ 324'988,300	\$ 288'234,585

Pasivos No Circulantes

Nombre de la Cuenta	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Documentos por Pagar Largo Plazo	\$ 833,451	\$ 712,199
Deuda Publica a Largo Plazo	358'204,321	358'204,321
Provisiones a Largo Plazo	95'701,348	19'400,055
Total	\$ 454'739,120	\$ 378'316,575

Se cuenta también con un pasivo de servicios personales que incluye sueldos por pagar, provisión de aguinaldo, liquidaciones por pagar, prima vacacional y fondo de ahorro por \$7'781,683, pasivo de obligaciones laborales por \$95'701,347 y retenciones y contribuciones por pagar por \$56'850,815 de los cuales \$20'078,930, son al ISSSTESON, así como una deuda a FOOSI por \$28'167,007 y a CNA por \$85'648,124, pasivo por transferencias otorgadas entre los organismo por \$20'272,846 y otras cuentas por pagar por \$19'498,476.

II. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos de Gestión

Corresponde a facturación por servicios de agua potable, alcantarillado, reconexión, entre otros, de los organismos operadores por un monto de \$212'249,190; asimismo, se consideran subsidios por parte del Gobierno del Estado y Recursos Federales así como otros subsidios o ayudas por \$317'263,144 y rendimientos bancarios por \$758,472.

Gastos y Otras Pérdidas

Corresponden a los Servicios Personales que incluye todo lo referente a nómina y prestaciones al personal por un monto de \$206'835,465, Gastos de Operación, como materiales y suministros por \$26'240,920, Servicios Generales por \$113'922,802, Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias correspondientes la depreciación, provisiones laborales, incremento en estimación de cuentas incobrables y otros por \$63'951,347, inversión pública de obra ya terminada por \$26'035,314, transferencias asignadas correspondientes a apoyos a organismos por \$12'984,441 e intereses y comisiones de Deuda Pública contratada con Banco del Bajío, S.A. por \$18'914,800.

III. NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Al 31 de Diciembre del 2016 y al 31 de Diciembre de 2015 este rubro está integrado de la siguiente manera:

1. Efectivo y Equivalentes

<i>Nombre de la Cuenta</i>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Fondo Fijo de Caja	\$ 109,300	\$ 129,900
Bancos/ Tesorería	98'589,246	16'047,405
Inversiones Temporales	4'005,861	29'009,571
	-----	-----
Total	\$ 102'704,407	\$ 45'186,876
	=====	=====

IV. NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

<i>Nombre de la Cuenta</i>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Patrimonio Contribuido	\$ 8'578,332	\$ 8'578,332
Patrimonio Generado en Ejercicios Anteriores	276'006,781	244'718,251
Patrimonio Generado en el Ejercicio	61'385,718	31'288,530
Reclasificación de Resultados de Ejercicios Anteriores	(198'296,535)	(43, 517,014)
Total	\$ 147'674,296	\$ 241'068,093

1. No se hicieron modificaciones al patrimonio contribuido al 31 de Diciembre de 2016 \$ 8'578,332
2. Se informan las modificaciones al patrimonio generado Acerca del Monto: Ahorro/Desahorro del Ejercicio 2016 \$ 61'385,717
3. Resultado de Ejercicios Anteriores \$ 276'006,781
4. Rectificación a Resultado de Ejercicios Anteriores -\$ 198'296,535

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES Y PRESUPUESTARIAS

CONTABLES

Contratos de Obra	\$ 187'660,967
IVA por recuperar	\$ 51'115,631
Crédito OOMAPAS	\$ 47'872,338

Obras contratadas en el año 2016:

Se contrataron 37 obras de Enero a Noviembre de 2016 por un monto de \$ 42'475,962. En Diciembre se contrataron 64 obras por un monto de \$117'369,197 sumando a la fecha 101 obras por un monto de \$159'845,159.

Asimismo, se informa que se cuenta con anuencia por parte de la Comisión Nacional del Agua, para continuar ejerciendo en el año 2017 las obras que no fue posible concluir las en este ejercicio 2016 de los programas APARURAL, APAUR, PRODI.

PRESUPUESTARIAS

Ingresos

<i>Ley de Ingresos Estimada</i>	\$ 415'124,302
<i>Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada</i>	259'678,256
<i>Ley de Ingresos Modificada</i>	674'802,558

<i>Ley de Ingresos Devengada</i>	551'831,061
<i>Ley de Ingresos Recaudada</i>	519'234,767

Egresos

<i>Presupuesto de Egresos Estimado</i>	\$ 415'124,302
<i>Modificaciones al Presupuesto de Egresos</i>	259'678,256
<i>Presupuesto de Egresos Modificado</i>	674'802,558
<i>Presupuesto de Egresos Devengado</i>	510'401,736
<i>Presupuesto de Egresos Pagado</i>	430'742,424

c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

La elaboración y presentación de los Estados Financieros, así como las Notas respectivas que se anexan, tienen como objetivo fundamental la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros que influyen en los datos y cifras generadas por la Comisión Estatal del Agua.

2. Panorama Económico y Financiero

El Presupuesto de Egresos de la Comisión Estatal del Agua es aprobado por el Congreso del Estado en el decreto 165 del Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado publicado en el Boletín Oficial Número 48, Secc. VI del 14 de Diciembre de 2015.

3. Autorización e Historia

Se crea mediante Decreto la Comisión Estatal del Agua como un Organismo Público Descentralizado, dotado de personalidad Jurídica y patrimonio propios, con residencia en la ciudad de Hermosillo, Sonora, publicado en el Boletín Oficial Número 21, Sección III del 9 de Septiembre de 1999. Asimismo, se reforman los artículos 6, Fracc. II, 10° y 20° del Decreto, publicado en el Boletín Oficial Número 27, Sección II del 2 de Octubre de 2003. A la Fecha la Comisión Estatal del Agua está Integrada por la Dirección General y los Organismos operadores de Guaymas, San Carlos, Empalme, Vícam y Cananea.

4. Organización y Objeto Social

Objetivo: El objetivo social de la Comisión Estatal del Agua se establece en el Art. 2 del Decreto de creación, el cual es:

1. Coordinar acciones con las instancias federales competentes en materia de agua y ejecutar las acciones y programas, así como aplicar y ejercer los recursos que hayan sido objeto de descentralización al Gobierno del Estado, o lo sean en el futuro, de Acuerdos o convenios celebrados o que se celebren entre el Gobierno Federal y el

Gobierno del Estado de Sonora, en materia de agua potable y alcantarillado, desarrollo hidroagrícola y cualquier otro uso del agua.

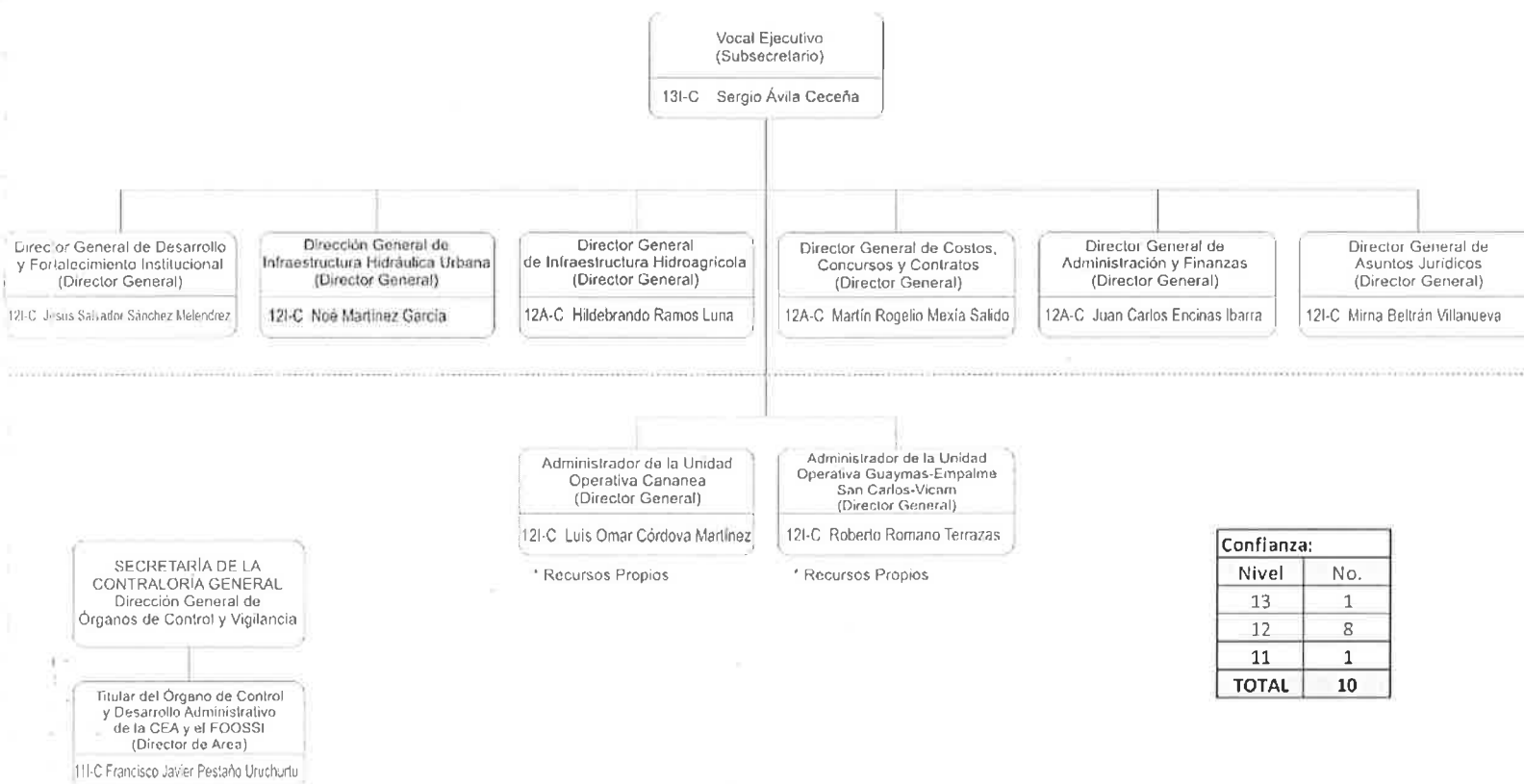
2. Llevar a cabo la planeación y evaluación de programas y acciones en materia de agua que las disposiciones de la Ley de Agua Potable y Alcantarillado para el Estado de Sonora y la Ley de Aguas del Estado de Sonora, establecen directamente al Ejecutivo del Estado.
3. Proponer al titular del Poder Ejecutivo Estatal, la normatividad que en el ámbito estatal deba ser emitida para la mejor regulación administración y conservación del recurso.
4. Desarrollar programas de investigación sobre el recurso de agua, a fin de que los servidores públicos que en esta materia se presten en el Estado de Sonora sean de mayor calidad, a la vez que los propios usuarios del recurso adquieran una cultura más profunda del uso racional y mejor aprovechamiento de agua.

Ejercicio Fiscal: Las notas a los estados financieros que se presentan corresponden al ejercicio fiscal 2016.

Régimen Jurídico: La Comisión Estatal del Agua opera para efectos del Impuesto Sobre la Renta bajo el Régimen de Personas Morales con fines no Lucrativos.

Consideraciones Fiscales: La Comisión Estatal del Agua está obligada a la retención y entero del Impuesto sobre la Renta de Sueldos y Salarios, Servicios profesionales y Arrendamientos.

ESTRUCTURA ORGÁNICA DE ACUERDO AL REGLAMENTO INTERIOR



5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros y sus Notas fueron elaborados de acuerdo a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y las disposiciones legales establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, con el fin de lograr adecuadamente la armonización contable.

La información Financiera presentada fue elaborada con el sistema de contabilidad tradicional en el cual se adecuó desde el año 2012 con el Plan de Cuentas emitido por el CONAC, para poder dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental. A la fecha se sigue buscando un sistema de armonización contable que se adecúe a las necesidades de esta Comisión Estatal del Agua, toda vez que los programas están muy caros y esta dependencia no cuenta con los recursos para hacerle frente a este compromiso de adquisición.

6. Políticas de Contabilidad Significativas

Se creó una provisión para futuras liquidaciones en base a la antigüedad de cada una de las personas que labora en esta entidad. En el caso de los organismos operadores, la estimación de cuentas incobrables se determina de acuerdo a todas aquellas cuentas que tengan una antigüedad mayor a 60 meses.

La depreciación se aplica en base a los porcentajes establecidos en la guía del CONAC

7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

1. La entidad no cuenta con Activos en Moneda Extranjera
2. La entidad no cuenta con Pasivos en Moneda Extranjera
3. La entidad no cuenta con Posición en Moneda Extranjera

8. Reporte Analítico del Activo

La aplicación de la vida útil como de la depreciación y vida útil del Activo Fijo se lleva en base a la guía emitida por la CONAC, como se indica a continuación:

ACTIVO	VIDA ÚTIL/AÑOS	%
EDIFICIO	30	3.33
MAQUINARIA Y EQUIPO	10	10
EQUIPO DE CÓMPUTO	3	33.3
EQUIPO DE TRANSPORTE	5	20
EQUIPO DE OFICINA	10	10
ACTIVO INTANGIBLE	10	10
OTROS EQUIPOS	10	10
ACTIVOS INTANGIBLES	5	20

9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Este concepto no es aplicable a la Comisión Estatal del Agua.

10. Reporte de la Recaudación

Los ingresos propios de la Comisión Estatal del Agua se encuentran establecidos en el Presupuesto de Ingresos del Gobierno del Estado, publicado en el Boletín Oficial Número 48, Secc. V de fecha 15 de diciembre de 2015, asimismo, por los ingresos que genera la recuperación de IVA, y en caso de los organismos operadores por los servicios de Agua potable, alcantarillado, conexiones y reconexiones prestados a la población que a la fecha suman un monto de \$213'007,662, en el Organismo operador de Guaymas se ha implementado una campaña de recaudación por colonias, donde con una unidad de cobro móvil se instalaron los días sábados en diferentes colonias.

11. Información Sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Con fecha 7 de octubre de 2004, la Comisión de Agua Potable y Alcantarillado del Estado de Sonora (COAPAES), celebró un contrato de apertura de crédito simple con el Banco de Bajío, S.A. por \$ 430'000,000 con vencimiento al 31 de Octubre de 2019, constituyéndose como garantía del pago, las participaciones federales correspondientes al Gobierno del Estado. Con fecha 26 de junio de 2008, la CEA

celebró un convenio de subrogación de derechos y obligaciones y modificatorio a dicho contrato, donde la CEA asume los derechos y obligaciones del mismo, modificándose la fecha de vencimiento original de octubre 2019 al 25 de diciembre de 2028, asimismo, la deuda con Banco del Bajío a la fecha es de \$ 359'204,324. La CEA reconoce como egreso presupuestal el pago de dicha deuda, el ingreso se reconoce como una transferencia por parte del Gobierno del Estado, ya que es este quien paga directamente la deuda, los intereses que se han registrado a la fecha son por un monto de \$18'914,800 y la amortización en lo que va del año es de \$10'832,381.

12. Calificaciones otorgadas

La Comisión Estatal del Agua, a la fecha no cuenta con ninguna calificación otorgada por alguna institución.

13. Proceso de Mejora

Actualmente se está llevando a cabo la implementación del ISO.

Las medidas de desempeño financiero, metas y alcance, se realizan de acuerdo a indicadores de gestión de las diferentes áreas administrativas de la entidad, por los conceptos de Apoyo Administrativo, apoyo económico a organismos operadores, realización de contratos, revisión de precios unitarios, capacitación, asesoría administrativa y financiera a organismos operadores, sistemas de gestión, servicios de desazolve, servicios de video-inspección a redes, capacitación de cultura del agua, construcción de infraestructura de agua potable, cobertura de servicio de agua potable, índice de cloración de agua para uso doméstico, construcción de infraestructura de drenaje y alcantarillado, cobertura de drenajes, acciones encaminadas a infraestructura hidráulica, índice de cumplimiento en el programa de recopilación de información para la ejecución de obras.

14. Información por Segmentos

No aplicable.

15. Eventos Posteriores al Cierre

Al cierre del ejercicio en la Comisión Estatal del Agua no existen eventos posteriores relevantes.

16. Partes Relacionadas

La Comisión Estatal del Agua, cuenta con las siguientes partes relacionadas que influyen en la operación de sus actividades:

SAGARHPA, debido a que esta entidad es cabecera de sector al que pertenece la CEA. CONAGUA, con esta entidad se realizan convenios para el otorgamiento de recursos federales aplicados en las diferentes obras.


FONDO DE OPERACIÓN DE OBRAS SONORA SI, debido a que existe un convenio de colaboración con el fin de dar apoyo tanto Financiero, Material y de recursos humanos para el logro de los objetivos de FONDO.

17. Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable

Los funcionarios que rubrican los presentes Estados Financieros declaran "Bajo Protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



C.P. Judith Guadalupe Navarro Santos
Director Administrativo



C.P. Juan Carlos Encinas Ibarra
Director General de Administración y
Finanzas



Ing. Sergio Avila Ceceña
Vocal Ejecutivo